

高效的物料控制与仓储管理

▣ 课程宗旨：

不论何种制造业，物料与仓储管理一直是最根本的工作，也是迄今仍困扰着管理层的问题所在。仓储管理做不好，会使良料变成废料损失；备料费时、发错料立即影响生产工作。料帐不准更是企业心头之痛，造成不必要的呆料，或者停工待料致交期延误。

另外,库存管理模式也攸关投产供料成败,例如 MRP 系统一直被企业界极端重视,因为「适品 / 适时 / 适量」将是竞争力所在。「存量管理」做不好,必然产生一方面停工待料及生产力低落,造成交期延误;一方面库存积压的莫大困扰。为消除这些困扰,必须深入探讨仓储物料管理的本质,以及肇因所在,运用简捷且有效的系统化、制度化方法,予以防治或消除。

同时,很多企业深为库存积压所苦,使得隐藏成本徒增,财务困扰;呆料长久存滞也是劣化报废损失的重要因素,因此如何快速解决不用库存,防治无效库存发生,必是经营者相当重视的事项。

▣ 课程大纲：

一、物料管理与制造业经营管理

1. 制造业面临的压力
2. 制造业经营管理的三大目标
3. 物料管理的意义与演进
4. 物料管理对制造业经营管理的影响
5. 物料管理中的科学管理模式
6. 常见的物料管理问题与要因分析

二、如何选用合适的存量管制模式

1. 传统存量管制方法的迷思
2. 主要的存量管制模式
 3. ABC 分类与存量管制的关联
4. 安全存量的考虑因素
5. 实务演练(1)

三、物料需求计划(MRP)的运用

1. 制造业整体作业流程简介
2. 物料分类与编号原则
3. BOM 的建立与 ECN 管理
4. 产能规划与主生产排程
5. 物料需求计划
 6. ERP 系统的导入与成功要诀

四、仓储管理概论

1. 仓储管理的目标
2. 仓储管理的基本原则
 3. 常见的仓储管理问题与改善作法
4. 仓储管理的实施要点
5. 储位的规划与管理
6. 搬运工具的使用与管理
7. 案例探讨

五、仓储管理的实施要点

1. 收发料作业的管理原则
2. 保存期限的订定与标示方法
3. 执行「先进先出」的要诀
4. 料帐合一的关键因素
5. 计算机化对料帐管理的帮助
6. 如何做好盘点作业

六、如何提升物料管理的绩效

1. 绩效考核的六个指标
2. 物料管理绩效衡量的指标
 3. 库存周转率的评价方式
4. 实务演练(2)

□ 上课时数：

6 小时。

□ 适合对象：

生产计划人员、物料控制人员、仓储管理人员、采购人员、财务人员及中高阶主管。