

金字塔原理与结构化思维

一、什么是结构化思维

结构化思维的应用

结构化思维的培养

二、何为金字塔原理

1. 金字塔原理的核心理论基础

2. 金字塔基本模型

3. 金字塔原理四个原则

结论先行

以上统下

归类分组

逻辑递进

三、金字塔原理的结构

1. 什么是 TOPS

由上而下组织思想

自下而上思考

2. 金字塔中的子结构

主题与子题间的纵向关系

子题之间的横向关系

纵向的疑问/回答式对话

四、金字塔结构化思维的逻辑思维

演绎或归纳逻辑

演绎性思想

归纳性思想

演绎与归纳的区别

逻辑推理的基本方法

逻辑论证举例

部分逻辑论证模式

逻辑论证的利弊

逻辑组合的利弊

论证式和逻辑式的区别

五、如何运用金字塔原理去解决日常管理问题

1.结构化思维解决问题 7 步基本框架

第一步:问题描述

第二步:问题分解

第三步:问题规划

第四步:信息整理

第五步分析论证

第六步:提出建议

第七步:方案表达

2.问题现状评估与问题确认

问题结构与组织结构

依据现实状况之不满找寻改善主题

如何运用 5W2H 描述问题

管理常用图表分析 (数据表述法)

3.问题原因分析与真因确认

问题分析的应用工具

真因确认的工具与方法

4.问题决策的选定与行动预估、执行、检讨

决策的工具运用

决策的可行性分析

决策执行调整的方法

