

供应商大会

开拓进取、结盟未来

【-大纲节选-】

居安思危、居危思进

21 世纪企业生存 – 克难求进

- 制造业的环境分析
- 成本效率 Vs. 企业竞争力
- 我們如何竞争？How Will Firms Compete?
- 供应链的发展与未来？
- 供应商与主机厂关系创新-狩猎式 vs. 牧羊式

供应商整合 – 合作共赢

供应商伙伴关系建立

- 漏斗论 – 供应商选择
- 供应商管理与评估 – 平台建立
- 伙伴模式的实施策略与方案
- 供应商关系策略 – 持续发展



Supplier
Excellence
Awards

增效降本技术 – Cost Down

传统成本降低方法

- 科技技术/降低员工的数量 ……
- QCD 利器 I – 策略性的成本降低方法
- 沙堆理论/系统理论
- QCD 利器 II – 日系管理工具技术
- 美国六个西格马 Vs. 日本 TPS 技术

制造业 QCD – 追求卓越的原则

颠覆与创新方法论

- 缩小差距/巩固位置
- 向标杆企业学习
- 改变游戏规则

【导师介绍】

黎一郴

CPM 采购管理顾问导师、QCD 精益供应链专家

- IPCA 指定导师、ISM 采购资格认证专家
- 精益采购管理训练导师、实战培训讲师
- QCD 供应链专家、成本控制专家
- 2002 年首届中国十大杰出培训师、2004 年第二届采购师年会当选培训界五大领袖人物
- 多家国内知名企业全年指定顾问。个人专场公开课 200 多场、企业内训 300 多场，包括 45 家世界级跨国公司。



黎一郴老师凭借其在知名企业的丰富顾问经验，目前已完成咨询项目 50 多个，特别是对中国企业的供应链 QCD 改善、采购供应成本控制等咨询项目的成功实施绩效显著，在采购供应领域中享有极高的知名度。

客户心语：

黎老师具备丰富的实践经验和扎实的专业理论，其授课方式生动活泼，企业内部咨询分析独到、透彻，善于通过独特的促导技巧，启发深层思维，调动学员主动参与的热情。阅历丰富，知识面广，主题明确，实用性强，活泼生动，形象佳，集实战派与学院派双重特点，寓演、讲与互动为一堂。强化现场气氛；达成培训预期目标；且寓教于乐，运用多学科底蕴，声情并茂、跌宕起伏地把理论、实践、知识、技巧、方法和工具融入课程，巧妙实现艺术与互动结合的最佳培训效果。

黎一郴精益供应链系列课程：

- 课程一：《资源整合-采购创新与成本控制》
- 课程二：《互联网+供应商管理革新》
- 课程三：《2025 大趋势-供应商大会》
- 课程四：《精益供应链创新与革命》
- 课程五：《精益采购管理 & 优势谈判技巧》
- 课程六：《供应商开发管理评估与平台优化》

客户选择黎一郴老师授课的理由：

- 1、黎一郴老师精通美国、日本与中国最领先、最实用的采购供应技术；
- 2、通过黎一郴老师授课，可以系统的传授工具与方法（通过系列品牌课程）；
- 3、了解中国企业本土行情，通过大量企业顾问咨询经验的积累，授课时可以因材施教；
- 4、专注于制造业采购供应训练；上课非常有激情，互动效果好！

黎一郴老师的学员来自以下企业：

富士康、比亚迪、大亚湾核电站、五羊-本田（广州）摩托车有限公司、美的中央空调、松下、联想、美国 GTI 电子、日本 EPSON、太平（国际）、诺基亚、瑞士格蓝表业、IBM、美国华纳、爱立信、金菠萝电业、TTI、摩托罗拉、苹果集团、宝洁、联合利华、SONY（中国）、联想、法国 ELLE 公司、胜美达电机、三菱商社、四通集团、深圳电信、长城公司、科惠电路、奥托昆普铜管（中山）、美的集团、美的燃器具公司、美的卫浴公司、科龙、高宝集团、新科电子、白沙集团、东菱凯琴集团、飞宏电子、康佳集团、科惠电子……

精彩瞬间：



本田汽车

毅昌科技

美的集团

东风汽车



比亚迪

惠而浦

科达机电

雷士照明



木林森股份

报喜鸟集团

美的空调



东风有限

日立电梯

本田



五羊本田

四特集团

擎天实业