

金字塔原理与公文写作

~逻辑思维与有效表达

课程目标

重点突出 逻辑清晰 层次分明 结构完整 简明扼要

麦肯锡の金字塔原理解析.mmap 下载 <http://vdisk.weibo.com/s/14PpB>

《金字塔原理：思考、表达和解决问题的逻辑》是麦肯锡最经典培训教材，介绍了思考和表达的逻辑思路、科学结构、主次顺序，沟通的标准方式和规范动作，逻辑清晰、结构完整、层次分明。

逻辑清晰的结构：中心思想简明扼要，结论先行，以上统下，归类分组，逻辑递进。先重要后次要，先全局后细节，先总结后具体，先论点后论据，先结论后原因，先结果后过程。

金字塔帮助投其所好：以受众为中心，洞悉受众意图，把握受众关注点、呈现其兴趣、需求和利益点。

结构化思维达成沟通目的：让受众有兴趣，易理解，可接受，记得住。

搭建逻辑结构的方法是：思考/自下而上，表达/自上而下；纵向/总结概括，横向/归类分组；引言/概括要点，总结/精炼思想。

课程收获

提高思考力和逻辑性 提高沟通效益

提高逻辑性、条理性，提高逻辑思维能力，清晰思考、有效表达，想清楚、说明白，内容多时间短，也能清晰表达

抓住主题及重点，有针对性、快速构思结构，提高表达能力，科学组织素材，搭建合理结构，快速写文章及开发课程，简明扼要讲清楚

思考：用右脑、左脑全脑思维，提高结构化思维能力，像咨询顾问一样思考，清晰阐述复杂问题

商务写作：学会挖掘读者的关注点、兴趣点、利益点，学习五大类、28种公文模板，快速组织思路，缩短文章长度，缩短写作时间，减少修改次数

开发课程、讲课、演讲：能有逻辑地组织素材，快速搭建结构，重点突出，思路清晰，简明扼要

课程大纲

章节	学习目标	学习内容	教学事件
金字塔原理 逻辑清晰的思考与思路表达	结构化系统思维逻辑清晰 逻辑清晰的四个实用原则 金字塔应用（组织演讲/课程设计） 重点突出、逻辑清晰、结构完整	结论先行，以上统下，归类分组，逻辑递进 5 大类/28 种公文模板 组织演讲内容，设计课程大纲	案例 讨论 讲解
纵向 自上而下表达 自下而上思考	TOPS 原则 自上而下表达，自下而上思考 总结概括要点，提炼思想精华 POP 结构	重点突出，结构完整，结论先行 与受众进行疑问/回答式对话 自下而上总结提炼、组织素材	案例 讨论 讲解
横向 演绎归纳推理	演绎推理 归纳组合论证	大前提，小前提，结论 问题，根源，解决方案	案例 讨论

讲案例 STAR 结构	组织素材 MECE 原则 汇报工作，先成绩后案例 布置任务，先问题后措施	时间顺序，空间顺序，重要性顺序	
PPT 逻辑思路	前言四要素 PPT 的逻辑思路 开场破冰（培训/会议）	背景 - 冲突 - 疑问 - 答案 设计演示文稿的逻辑思路和结构 激发听众兴趣，建立友好关系，树立权威感	讲解 案例 练习

