

中国企业精益智能制造成功之路

企业精益智能制造规划与落地

课程介绍

日本通过以丰田生产方式为代表的精益生产方式，在 80 年代时一举赶超美国汽车业，跻身世界制造强国之列，迄今为止，丰田汽车仍旧是利润最高的汽车品牌商，其利润常年超过德国大众与美国通用之和。精益生产方式亦成为最佳的生产方式，风靡全球。

德国是全球制造业中最具竞争力的国家之一，其装备制造业全球领先，并以工业 4.0 掀起了全球第四次工业革命，工业 4.0 和互联网时代正在汹涌而来，当前智能制造正在引领制造方式变革和制造业产业升级，并成为全球新一轮制造业竞争的制高点。

在大多中国制造业企业目前仍处于 2.0、3.0 不完善，急需进行精益化、合理化、标准化、信息化转型升级的大背景下，如何结合工业 4.0 进行精益智能制造的整体规划与实施，建构高效的精益智能制造模式，抓住中国制造 2025 国家战略的发展机遇成功转型，实现弯道超车，是中国企业精益智能制造转型升级之路无法规避的问题。

本课程的另一大特色就是集讲师多年推行企业信息化、智能化与精益生产推行的实战经验，详细为您解析精益生产、信息化、智能制造之间的关系；介绍精益生产、信息化与智能制造相辅相成所架构的精益智能制造体系的原则、推行方法，并让企业在推行精益、信息化、智能制造过程的规避误区与失败。

课程宗旨

助力企业早日实现智能制造转型升级、为企业构建智能制造整体规划提供思路

课程目标

- 1、理解工业 4.0、精益智能制造本质
- 2、识别并规避信息化、工厂管理的误区与泥沼
- 3、务实推进企业合理化、标准化、建构信息化
- 4、理解精益生产对工业 4.0、智能制造落地的关键作用
- 5、掌握精益智能制造规划及落地实施技巧

目标学员: 企业总裁、董事长、总经理、副总、总监、厂长等生产与经营高级管理人员。

课程大纲

一、中国企业的管理现况与挑战

- 1.我们处在的工业等级与挑战
- 2.我们企业的现况及面临的问题
 - (1)全球制造业竞争与挑战
 - (2)国内制造业的竞争与政经环境要求
 - (3)企业内部与客户的问题与挑战

二、工业 4.0 工业 4.0 及技术、应用与机会

- 1.工业 4.0 概述
 - (1)“工业 4.0”- 世界关注、革命性质
 - (2)工业 4.0 技术支持与应用
- 2.工业 4.0 影带介绍
- 3.工业 4.0 成功案例分析
 - (1)德国智能工厂
 - (2)仓库机器人

三、国家战略-中国制造 2025

- 1.中国制造 2025 概述
- 2.国家 2025 计划扶持与推动做法
- 3.智能制造
 - (1)智能制造的内涵和特征
 - (2)智能制造技术组成与应用
 - (3)智能制造发展方向
- 4.中国互联网智能制造成功案例介绍

四、精益生产、信息数字化、自动工业化与智能制造

- 1.精益生产与智能制造
 - (1)精益生产概述
 - (2)中国企业精益生产现况问题
 - (3)精益生产与智能制造关系
 - (4)实现智能制造的精益奠基解决方案
- 2.信息数字化与智能制造
 - (1)信息化、数字化概述
 - (2)中国企业信息化、数字化现况问题
 - (3)信息化、数字化与智能制造关系
 - (4)实现智能制造的信息化、数字化神经网络解决方案

3. 自动化、工业化与智能制造
 - (1) 中国企业自动化、工业化概况
 - (2) 中国企业自动化、工业化现况问题
 - (3) 自动化、工业化与智能制造关系
 - (4) 实现智能制造的自动化、工业化万物互联解决方案

五、精益智能制造的推行与实践步骤

1. 智能工厂整体规划原则与路径
2. 精益智能制造落地实施步骤与方法
 - (1) 企业智能制造需求分析与能力测评
 - (2) 确定智能总体目标与覆盖范围
 - (3) 建立智能制造评价体系
 - (4) 制定智能制造实施行动计划
 - (5) 智能制造与智慧工厂人才培养方案
 - (6) 智能制造实施的三个阶段
 - (7) 智能工厂实施方案架构支撑技术与产品

六、精益智能制造思想准备与问题规避

1. 精益智能制造实施推动思想准备
2. 精益智能制造实施过程问题与规避

七、精益智能制造案例及推动心法

1. 精益智能制造成功案例分享
 - (1) 建构全数字化家居制造案例
 - (2) 电器制造智能工厂案例
 - (3) 人人多是设计师服饰案例
2. 精益智能制造成功推动的方法

八、课程回顾、结语与建议

九、Q&A