

# 创新思维训练营

“蔺汉成思维与管理系列”课程



授课专家：蔺汉成

创新思维训练营

———蔺汉成老师“思维与管理”系列综合课程【高端课程】

## 课程背景：

创新（创造性解决问题），是现代企业进步的原动力，是增强核心竞争能力，实现持续成长的决定性因素，其重要性自不必赘言。面对新旧问题，以往的经验不足以解决，或者需要有更简洁高效的解决方式，于是更多人感觉难以下手了，甚至认为创新多源自灵感不可捉摸、可遇不可求。这些问题都可以通过蔺汉成蔺老师的思维技术培训来解决。

## 课程特色：

蔺汉成老师近年来多次受邀各大央企、上市公司总部及下属单位，为其培训思维技术专题，涵盖问题分析与解决、决策、创新思维、结构性思维、形象思维训练、复盘等思维课程，多次在课堂上只是简单听了几句学员讨论自己完全不懂的专业问题，就提出可操作性极强的创新方案；更多的情况是，学员在蔺老师培训课上当场解决企业乃至全行业面临的悬而未决的技术难题，或者发现本企业几年前因灵感创造的爆款产品必然出现或者产生新灵感，或者困扰自己多年的问题瞬间出现很多可操作的方案……对人生、工作的洞察、决策、创新更清晰，心念更通达！

蔺汉成老师从中学时代就潜心钻研思维技术，多年来凭借对易学、心理学、思维科学、企业管理、教育结合实际的研习，融会贯通并再次应用于培训，横跨中西、穿越古今，从思维的根本出发，融合东西思维模式的精华并工具化，让学员在结合自身的经验基础上整合、提升，不同于单纯教练知识、工具，无形中使学员的思维能力、创新能力、决策能力、沟通表达能力得到显著提升，可广泛应用于在人生各个领域。

## 课程目标/学员收益：

1. 熟悉大脑的功能，并链接到洞察本质、创新；
2. 使学员掌握一系列创新的思维技术；
3. 使学员深入把握创新思维的本质，清晰自己的提升方向，避免无用功；
4. 通过对洞察、决策、创新思维工具的应用领悟到思维的更高境界。
5. 蔺汉成老师连续给诸多央企讲授创新思维，学员经常当场解决困扰企业多年的难题。

**课程时长：**精华版 1 天 6 课时

**课程对象：**企业中高层管理者、技术人员、开发人员、设计师等

## 课程大纲：

### 课程导入：思维与创新

- (一) 思维模式的测量与解释
- (二) 思维模式与创新思维的联系

### 一、问题分析解决模型各个环节的创新

- (一) 案例：分金条
- (二) 逻辑思维的创新要点
- (三) 案例：杰斐逊广场
- (四) 讨论：本人工作的创新点

### 二、从模型到质疑创新：质疑法与问题解决三角形

- (一) 案例：某品牌的新产品
- (二) 系统的批判性创新要点
- (三) 讨论：质疑工作流程

### 三、从质疑到思路创新：创新的 SCAMPER 策略与思维导图的融合

- (一) 案例与应用
- (二) 发散性创新的要点
- (三) 讨论：针对某主题进行创新

### 四、从思路到整合创新：信息交合创新法

(一) 案例：曲别针的用途

(二) 从发散到逻辑的创新

(三) 讨论：某产品的创新

#### **五、象类思维的应用：把不可捉摸的灵感变成必然**

(一) 案例：把一瓶矿泉水卖到 100 元的一系列方法背后的逻辑

(二) 象类思维解决问题的要点

(三) 案例：管道疏通、锯的发明、蛇形钻头的发明、企业案例

(四) 讨论：创造性解决工作中的实际问题

#### **六、影响创新的因素与系统思维**

(一) 从一个图形问题解决看思维的定势

(二) 影响创新因素模型

(三) 思维游戏-打破思维的墙

1. 沙漠奇案

2. 栽树

(四) 系统创新思维模型

#### **七、回顾总结与感悟**