

系统思维

———蒯汉成老师“思维与管理”系列综合课程【高端课程】

课程背景：

未受过专业思维训练的企业各级别、各部门管理者，在分析解决问题过程中容易犯经验主义的错误，容易本位主义、头疼医疼脚痛医脚，不能系统化、整体性分析解决问题，所以往往或者快速、或者部分解决、或者不能最优化解决、或者全然无解，或者用新问题解决旧问题。如何把工作中的各类问题，通过系统化、结构化思维进行归类，并形成分析与解决的模型，举重若轻，并为后续问题快捷、高效解决打下良好的基础？这就是蒯汉成老师讲授的系统思维的强大威力。

课程收益：

1. 让学员鹰眼与鼠目兼具；
2. 掌握系统思维图的绘制步骤、原理，熟悉大脑的运作模式，并能**持续应用**提升；
3. 中西思维模式相结合，充分发掘人的**先天思考模式**，辅助科学系统的思维演练，使学员建立整体系统思考的基础，提升大局观，提高思维效率；
4. 结合学员自己的思维模式与经验，彻底提升学员的**思维能力**，进而直接提高管理各环节（计划、组织、领导、沟通、控制）水平。
5. 各级管理者在自身经验的基础上，结合各自不同的思维特点，建立系统化、整体性的**思维模式**，高效解决工作中出现的各类问题，直至“治未病”。
6. 把工作中的各类问题通过系统化、整体性思维进行归类，并沉淀出**模型**，为以后可能出现的各类问题系统、高效解决打下良好的基础。

课程特点：

1. 系统认识人脑的各大功能，并能应用于工作、生活的实践；
2. 能结合每个学员独特的经验和思维特点，迅速帮助学员建立系统化、结构化的思维模式，并直接内化；
3. 由浅入深，重视学员体验，结合实际应用，然后融会贯通，提升境界；
4. 案例大多来自企业案例，应用企业实际问题现场探讨；
5. 工具和软件传授，技能可以在组织落地；
6. 蒯老师的课堂互动多、兴奋多、感受多、感想多、练习多、提升多。

课程时长：精华版 1 天 6 课时

课程对象：企业中高层管理者、技术人员、开发人员、设计师等

课程大纲：

一、认识系统思维

- (一) 什么是思维
- (二) 学员思维模式的测量与应用方向
- (三) 思维的基础分类：动作思维、形象思维、抽象思维
- (四) 认识系统思维的特性
- (五) 东西方思维模式的对比

二、思维的初步系统化：导图的应用

- (一) 观摩导图
- (二) 按步骤绘制导图
- (三) 导图的原理
- (四) 个人、小组创作导图

三、如何从思维导图的形象化到思维的结构化

四、系统的思维模式：系统循环图

- (一) 案例：某国君主的选择
- (二) 复杂问题的系统循环图
- (三) 系统循环图的要素
- (四) 系统循环图的绘制法则

五、小组讨论、分享与感悟：身边复杂问题的落地

部分系统思维课程现场



中建三局第一期第二期骨干系统思维培训

深圳亚能生物高管

中国节能骨干