

# 金字塔原理 结构性思维

“蔺汉成思维系列”课程



授课专家：蔺汉成  
(首席领导力顾问、高级合伙人)

金字塔原理/结构性思维

主讲：蔺汉成老师

## 【课程背景】

1. 很多人在口头和书面表达时抓不住重点、条理不清、结构混乱，让人难以理解其表达内容，给沟通造成了很大的障碍，如何实现观点明确、结构严谨、表述详略得当、清

晰、有力？

2. 未受过专业思维训练的企业各级别、各部门管理者，在分析解决问题过程中容易犯经验主义的错误，不能系统化、结构化分析解决问题，所以往往或者快速、或者部分解决、或者不能最优解决、或者全然无解，或者用新问题解决旧问题？

3. 如何把工作中的各类问题，通过系统化、结构化思维进行归类，沉淀出可延伸、可操作的成功经验？

4. 如何使员工的思维融入公司的系统思维，并提升组织思考能力和沟通效率？

### 【课程收益】

1. 让学员掌握**结构化的表达方式**，帮助学员快速掌握如何做到观点明确、重点突出、思路清晰、主次分明，让受众有兴趣，能理解、能接受、能记住。

2. 结合学员自己的思维模式与经验，彻底提升学员的**逻辑思维能力**，进而直接提高管理各环节（计划、组织、领导、沟通、控制）水平。

3. 各级管理者在自身经验的基础上，结合各自不同的思维特点，建立系统化、结构化的**思维模式**，高效解决工作中出现的各类问题，直至“治未病”。

4. 把工作中的各类问题通过系统化、结构化思维进行归类，并**沉淀出可操作可延伸的成功经验**，为以后可能出现的各类问题系统、高效解决打下良好的基础。

### 【课程特色】

蔺老师的培训课真正实现了心理学、思维技术，的应用，从未出现差评，学员会有真正能力提升，而这个过程又如此愉悦，无数学员一下课就感慨：**怎么感觉时间过得这么快我竟然没有犯困？原来讲课可以这么讲！蔺老师绝对是高人！因为蔺老师的课程不空洞真提升、不枯燥有味道！**

**不空洞、真提升：**蔺汉成老师的培训课，不似普通的培训课那样枯燥无味地讲些规则再讲讲案例（过后可能知道了一些规矩但不会的还是不会），而是在身边案例的基础上，进行抽象、延伸、拔高、应用，淋漓尽致地体现了举一反三、闻一知十的学习本质，所以整个培训过程不是告诉你应该怎么做，也不讲道理，没有空洞的规则，不需要记忆这规则那道理，学员好像没有学到什么知识，但是会发现自己已经不一样了。

**不枯燥、有味道：**蔺汉成老师的课程不似普通的培训课那样枯燥无味地讲道理，而是结合大家身边的真实、有趣、深刻的案例，透彻分析、延伸应用，课上涉及到的内容会与学员的经验建立连接，回味无穷。

### 【课程对象】

企业全员（从企业高层、中层到基层均适合参加）

### 【课程时长】

1~2 天（6~12 课时）

### 【课程大纲】

#### 一、 初步认识结构性思维

(一)思维的概念、种类与基本形式

(二) 快速了解自己与对方的表达与接收信息的特点：思维测试

(三)结构性思维的结论先行、以上统下、归类清楚、逻辑递进

案例：一次复杂的汇报如何简洁清晰？

案例：胡歌获奖感言与乔布斯在斯坦福大学的演讲

#### 二、 深入练习

(一) 搭建金字塔

练习：自命题练习与分享

## (二)引出主题与界定问题

案例：一个 15 岁的孩子发现了玛雅古城

1. 序言的 SCQA 结构
2. 界定问题方向的模式

练习

## (三)两种推理：从一个案例看归纳与演绎

1. 演绎推理：从一般到个别
2. 归纳推理：从个别到一般

案例：视频中对话隐藏的演绎推理

## (四)按照逻辑顺序才能表达得条理清晰

1. 演绎顺序
2. 时间顺序
3. 结构顺序
4. 重要性顺序

多案例与练习

## (五)逻辑思维最核心的能力——概括

1. 经验总结的核心：深入理解抽象与具体
2. 行动性思想用结果概括
3. 描述性思想用大词换小词
4. 概括的层级

案例：总结的境界，政府工作报告，腾讯报告的逻辑，改写小学生日记

## 三、融会贯通与延伸应用

(一)练习：点-线-面-立体迅速搭建清晰的系统表达结构

(二)综合视频案例讨论、分享与点评（二选一）

1. 汪涵救场演讲背后的问题分析解决与表达逻辑
2. 小别离中方圆说服童文洁的前后（失败与成功的）逻辑对比

(三)妹子问“你喜欢我什么”的回答公式与延伸

(四)结构性思维在沟通中应用（上堆下切的 NLP 技术，一天版不讲）

(五)推荐一种极有效的沟通套路（一天版不讲）

案例：面对意外情况总理演讲的开场白

## 四、结构性思维在问题分析解决中的应用（一天版不讲）

## 五、总结与感悟

## 蔺汉成：多所大学客座教授，研究思维 25 年！



中国最受欢迎的思维与公文写作培训名家，国内唯一的一个出身于国家机关、大型国企、外企、民企四类单位的实战派培训专家！

也是唯一同时精通**财经管理+心理学+思维技术+传统思维**的实战派培训专家！

蔺老师的培训课真正实现了心理学、思维技术，的应用，从未出现差评，学员会有真正能力提升，而这个过程又如此愉悦，无数学员一下课就感慨：怎么感觉时间过得这么快？我竟然没有犯困？原来讲课可以这么讲！因为蔺老师的课程不空洞真提升、不枯燥有味道！

**不空洞、真提升：**蔺汉成老师的培训课，不似普通的公文课那样枯燥无味地讲些规则再讲讲案例（过后可能知道了一些规矩但不会的还是不会），而是在身边案例的基础上，进行抽象、延伸、拔高、应用，淋漓尽致地体现了举一反三、闻一知十的学习本质，所以整个培训过程不是告诉你应该怎么做，也不讲道理，没有空洞的规则，不需要记忆这规则那道理，学员好像没有学到什么知识，但是会发现自己已经不一样了。

**不枯燥、有味道：**蔺汉成老师的课程不似普通的公文课那样枯燥无味地讲道理，而是结合大家身边的真实、有趣、深刻的案例，透彻分析、延伸应用，课上涉及到的内容会与学员的经验建立连接，回味无穷。

**学历背景：**山东财经大学，大连理工大学 **MBA**

### 蔺汉成老师的五大独特优势：

**1. 专业优势：**山东财经大学投资经济、金融学专业，大连理工大学 **MBA**（全日制），常年精研心理学、思维技能、**NLP** 技术、易学，具备多学科融合的独特优势。

**2. 经历优势：**在 20 多年的职业生涯中，先后负责过投资、金融、高级文秘、人力资源、营销、大型活动策划与执行、高级管理、首席顾问等工作，熟悉机关、国企、外企、民企环境，经历过高潮与低谷，是真正的管理培训实战专家。

**3. 教学优势：**其培训体系博大精深，授课中旁征博引、案例丰富、深入浅出，无有入无间，强调结合学员自身经验并知行合一，使学员无形中直接把理论和技能化为自己的本能而不自知。

**4. 课程优势：**多年来凭借对心理学、思维科学、**NLP** 教练技术、国学、快速咨询技术结合实际的研习，形成了自己高效的以思维为核心的培训体系，尤擅写作、领导力训练。

**5. 人格优势：**从年少时打下的良好品质和庞大格局开始，蔺老师在管理学、心理学、国学三大领域相互印证，修行多年，其培训风格也体现了恢宏大

气、宽容随和、智慧贤明的人格特质，使人如沐春风。

## 【部分客户】

**能源、重工：**中石油、首钢总部、宝武集团、国家电网、中核工业（福建）、中电建、中国节能总部、国家能源集团、中煤集团、陕西延长石油、东明石化、三峡集团、湖北能源清江公司、江苏电力、南京电力、安徽电力、山西电力、平高集团、国网新源、大唐电力、宝利煤炭、福建新能源、晶科能源、特变电工、河北兴泰、北京国电远鹏、中海燃供（大连）等。

**军工行业：**中国兵器集团、中国兵器北方爆破、中航工业综合所、中国航天科技、中国航天科工、中国电子科技集团等。

**金融、投资：**中航信托、中国国新投资、北京银行长沙分行、中国银行河南省分行、中国银行云南省分行、民生银行郑州分行、盛京银行天津分行、金元证券总部、中国人寿总部、太平人寿总部、中国人寿福建省公司、中国邮政宜春公司、中国农业银行重庆分行、广东邮政集团广州中心局、湖北投资担保集团、贵阳投资控股集团、浙江国城控股、江东集团、湘西农商行、广东农商行花都支行、贝壳金融等。

**汽车行业：**北汽集团、东风汽车、成都一汽、郑州宇通、三环集团、五菱集团、吉利集团、雷沃重工、徐工集团、陕汽控股、武汉韦巴斯特汽车配件等。

**交通行业：**首都机场集团（多次）、北京大兴新机场、湖北机场集团、深圳巴士集团、青岛港、营口港等。

**IT行业：**中国通服总部、江西通服、宁夏通服、上海电信、四川移动、重庆移动、内蒙移动、广州邮电技术学院、贵州广电网络、4399、贝壳金融、中信鸿联九五等。等。

**房地产：**中建一局、中建三局、华侨城集团、华侨城（西安公司）、绿城集团（广州公司）、广东时代地产、广东奥园集团、世纪金源集团、金科集团、珠江地产、合生创展、济南海誉地产等。

**轻工、贸易：**中轻进出口、北京一轻控股、宁波海天集团、宁波沁园、舜宇集团、中烟常德卷烟厂、广西东亚糖业、北京稻香村、北京航空食品公司、深圳农科、首都机场集团商贸公司、首都机场集团餐饮公司、中牧集团、北京国际技术合作中心（东方天旭国际贸易）等。

**医药行业：**深圳亚能生物、修正药业、哈森制药、鲁南制药、青岛市南区医院等。

**教育行业：**清华大学总裁班、人大EMBA、武汉大学、华中科技大学、暨南大学管理学院、广东沧江中学等。

**会展旅游：**杭州国际博览中心、招商蛇口（深圳会展）、苏州太旅、首旅首汽集团、希尔顿酒店（烟台）等。

**机关事业：**北京市高级人民法院、上海临空、西安高新区、佛山地质局、萧山环境、海淀商委、浦东给排水等等。



中建一局



郑州宇通

广东沧江中学



晶科能源

时代地产



华侨城集团

大唐电力



北京公开课



世纪金源集团



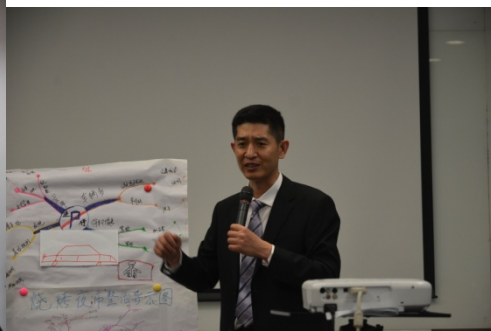
西安高新区管委会



上海临空



国家电网



西安高新区



盛京银行



河南中行 MBTI



吉林电力



云南中行



太平人寿总部



江东集团



中航工业



中国兵器总部



杭州国博



中国邮政



北京一轻控股



国电远鹏



中航信托



北京银行



特变电工



中建三局





