

三支柱体系落地应用

一，三支柱体系介绍

- 1.传统人力资源的难处与困境
- 2.三支柱重新定义人力资源
- 3.三支柱的发展历史

案例:IBM 的三支柱先导

二，三支柱的关系和功能分工

- 1.三支柱的体系分解
- 2.三支柱功能及运作方法
- 3.三支柱体系运营管理方法

讨论：设计三支柱运营流程

三，三支柱模型的设计及应用

- 1.COE 的设计与实践
- 2.HRBP 设计与实践
- 3.SSC 设计与实践

案例：国内企业三支柱实践的状况

四，三支柱运营模式的人力资源组织结构与集团管控模式的结合

- 1.三支柱运营模式
- 2.人力资源架构如何应对三支柱模式
- 3.集团管控下的人力资源组织架构

案例：互联网公司的人力资源组织架构分解