

《加强国有企业风险防控刻不容缓》

【教学背景】

习近平总书记指出，“国有企业特别是中央管理企业，在关系国家安全和国民经济命脉的主要行业和关键领域占据支配地位，是国民经济的重要支柱，在我们党执政和我国社会主义国家政权的经济基础中也是起支柱作用的，必须搞好”。一个不容忽视的问题是，国有企业已经逐渐成为腐败发生的高危地带。

【教学时长】1天（6个小时/天）

【教学方式】以案例式与互动式教学为主，以经验分享为辅。

【课程大纲】

第一讲 廉政风险，必须了然于胸

一、当前国企廉政风险现状

在调控趋严的大背景下，房地产行业从“黄金时代”进入“白银时代”，房企利润空间进一步压缩，行业竞争日益精细化。

案例分享：2019年复星地产海南三亚亚特兰蒂斯项目贪腐

（一）国企对廉政风险思想重视程度有待加强

保利地产、复兴地产、华润地产等大型国企地产公司相继爆发出贪腐案，廉政风险警钟长鸣。

1. 党委的主体责任和领导班子成员的一岗双责落实不充分
2. 领导干部自身廉洁从业意识不强
3. 纪委监察室人员不健全

（二）国企关键部门和岗位权力监管有待完善

制定防控措施，落实各级领导和部门责任，规范权力运作，强化监督检查，实施责任追究，确保企业合规经营，清廉和谐，健康发展。

国有地产公司廉政风险源集中在：

1. “三重一大”决策
2. 干部管理
3. 财务管理
4. 经营管理

5. 合同管理
6. 招投标管理
7. 采购销售
8. 产权交易

第二讲 夯实制度，避免重大风险

一、提高政治站位，控制廉政风险

1. 强化党风廉政建设，制度化和常态化

经验分享：开展党纪国法学习

如：《党纪处分条例》、《刑法》中关于贪污受贿渎职类犯罪条款学习

2. 夯实国企党建基础，打造廉政战斗堡垒

全面从严治党要在国有企业落实落地，必须从最基本抓起，确保企业发展到哪里，党的建设就跟进到哪里，党支部的战斗堡垒作用就体现到哪里，净化基层风气，控制廉政风险。

经验分享：党支部建立在项目上

落实“三会一课”制度

3. 加强国企合规管理，规避企业重大风险

案例分享：同仁堂的合规管理经验

第三讲 从严约束，防范于未然

（一）坚持以党的政治建设为统领

党的政治建设是根本性建设，决定着党的建设的方向和效果，党的政治建设抓好了，党的建设就铸了魂、立了根。

案例分享：国家烟草专卖总公司巡视黑龙江省烟草公司

（二）坚持锻造高素质的国企队伍

搞好国有企业，关键在人，特别是要有一支政治素质过硬、具有驾驭市场能

力和国际化视野的国有企业队伍和高管人才团队。要树立正确的人才政绩观，在贯彻落实人才新政、突出高层次高技能人才引进，建立健全以创新能力、质量、贡献为导向的人才选用评价体系

案例分享：2019年12月30日，中国建材集团有限公司副总经理黄安中等2人接受纪律审查和监察调查

(三) 坚持守正创新的责任使命感

案例分享：耿飚之问

(四) 坚持以清廉国企建设为抓手

案例分享：党纪处分条例第46条

坚决不能让小风险演变为大风险，坚决不能让个别风险演变为综合风险，坚决不能让局部风险演化为区域性风险。