

开启你头脑智慧，成就你事业辉煌未来

创新思维与创新方法工具

(课程提纲)

刘卫平

课程效益：

- 1、使你确立**新观念**、开拓**新思路**，把脉事业现状，克服短板、强化优势、扬长避短，差异竞争、寻找成功之道。
- 2、使你夯实思维创新的**基础**、丰富思维创新各种**素质**、提高思维创新信心与**水平**。
- 3、使你强化**创新意识**，掌握思维创新**原理**与操作工具**方法技巧**，提高思维创新的**能力**。

培训对象：企业**中层以上**管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

党政机关和事业单位干部（科级、处级、厅局级）

课程结构：主题+**行业案例**分析（党政机关、企业和事业等单位案例）

课程特色：

- 1、**案例式**教学：把创新管理的原理与方法寓于典型案例来阐述，引人入胜。
- 2、**启发式**教学：深入浅出，从典型案例分析中引发出深刻观点，给人思维启迪。
- 3、**互动演练式**教学：提出问题、设计情景、，共同参与、相互交流、让你体验创新乐趣。

课程提纲：

一、为何要提高创新思维能力？

——形势、背景

(一) 这是适应社会改革创新形势的生存需要

- 1、当前我国改革形势新发展
- 2、习近平治国理政新特点

案例互动分析

(二) 这是企业领导职能的本质

- 1、当前企业面临的新挑战

- 2、领导本质在于创新
案例互动分析。

二、何谓创新思维？

——涵义及其障碍

(一) 思维创新的含义

- 1、创新与创造的异同
- 2、思维创新的内涵：

案例互动分析

(二)、思维创新的心理障碍克服

- 1、从众求同心理；
- 2、崇拜权威心理
- 3、趋安懒惰心理；

案例互动分析。

(三) 思维创新的制度障碍克服

- 1、管理滞后障碍。
- 2、培训制度缺陷。
- 3、创新文化环境障碍。

案例互动分析

三、怎样进行创新思维？

——原理、方法

(一) 突破性原理

- 1、突破创新的根据
- 2、突破的思维方法技巧
- 3、突破的思维方法操作课堂训练

案例互动分析

(二) 组合性原理

- 1、组合创新的根据
- 2、组合思维的基本方法操作技巧。

案例互动分析

(三) 差异性原理

- 1、差异创新的根据
差异性思维的基本方法操作技巧

案例互动分析

四、有哪些创新思维的方法工具

——方法、应用

(一) 创新管理的思维方法应用

- 1、突破旧管理观念，树立新理念
- 2、团队管理的思维方法

3、系统管理的思维方法

案例互动分析

(二) 问题思维创新工具法。

- 1、问题思维创新的根据。
- 2、问题思维创新法的操作原则要求

案例互动分析。

(三) 多向思维创新工具法

- 1、多向思维创新法的根据
- 2、多向思维创新法的操作原则与要求

案例互动分析。

(四) 特色思维创新工具法

- 1、特色思维创新法的根据
- 2、特色思维创新法的操作原则与要求

案例互动分析。

五、如何促进电力企业创新发展？

——要求、方法

(一) 电力企业创新转型的方向与趋势

- 1、“四化”趋势方向
- 2、特点与要求
- 3、电力体制改革创新本质

案例互动分析

(二) 电力企业创新发展的思维本质

- 1、四种思维应用
- 2、创新特点与要求
- 3、国家电网三个突破与四个创新的思维本质

案例互动分析。