

## 国企改革与混合所有制经济解读

(大纲)

刘卫平教授

### 课程效益：

- 1、使你系统全面了解国企改革**的宏观形势背景**，为你**把握**企业未来发展的**战略机遇**提供正确的**政策依据**。
- 2、使你了解**我国国有企业**改革的重要政策根据以及国有企业改革**基本**思路，从而全面了解国有企业改革面临的**新挑战与新机遇**，从而准确把握国有企业发展战略定位。
- 3、使你掌握把握**国有企业改革机遇的思维策略**、促进自身企业**改革创新**发展

**培训对象：** 企业中层以上管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

**课程结构：** 主题+**行业**案例分析。

### 课程特色：

- 1、**案例式**教学：把阐述的内容寓于典型案例来阐述，引人入胜。
- 2、**启发式**教学：深入浅出，从典型案例分析中引发出深刻观点，给人思维启迪。
- 3、**互动式**教学：提出问题、引人思考，共同参与、相互交流。

### 课程纲要：

## 一、国企改革的宏观经济形势分析

——环境、背景

### (一) 国外经济环境

- 1、欧美市场稳健复苏
- 2、新兴国家经济变化
- 3、新的产业动向

**案例互动分析**

### (二) 国内改革政策环境

- 1、经济制约因素变化
  - (1) 风险与挑战
  - (2) 机遇与机会
- 2、政治经济改革形势
  - (1) 习近平改革路径
  - (2) 李克强经济改革特点
  - (3) 国企改革基本特点

- 3、2017年后我国经济形势基本走向
- (1) 消费增长有反弹
- (2) 供给侧改革是关键
- (2) 促改革、调结构、转型是基调

案例互动分析

## 二、国有企业改革的主要政策导向

----- 政策、根据

### (一) 全面改革的指导思想、总思路

- 1、改革的指导思
- 2、改革的总思路：

案例互动分析

### (二) 关于国企改革的主要政策

- 1、坚持和完善基本经济制度
- 2、加快完善现代市场体系
- 3、加快转变政府职能
- 4、深化财税体制改革
- 5、构建开放型经济新体制

案例互动分析

### (三) 《关于深化国有企业改革指导意见》新政策解读

- 1、基本原则与主要目标
- 2、分类推进改革
- 3、完善现代企业制度
- 4、完善国有资产管理体制
- 5、发展混合所有制经济
- 6、加强改进党对国企领导

### (四) 国企改革有“1+N”方案政策解读

案例互动分析

### (五) 习近平在《国企党建工作会议上讲话》精神内容

- 1、新形势下国企党建工作总的要求
- 2、党的领导是中国现代国有企业制度特色与方向
- 3、党的国有企业领导是三位一体有机统一
- 4、加强对国有企业领导人的“三个”教育
- 5、依靠工人阶级是党对国有企业领导的内在要求
- 6、坚持党管理干部原则
- 7、各级党委要抓好国有企业从严治党的落实工作

案例互动分析

### 三、国企改革的基本思路与混合所有制

——路径、机遇

#### (一) 国有企业面临的新挑战

- 1、民企、外企等多元化竞争挑战
- 2、产业升级转型挑战
- 3、打破垄断、深化改革开放
- 4、经营模式的挑战

案例互动分析

#### (二) 国有企业改革基本思路

- 1、深化国有资产管理体制改革
- 2、混合所有制经济成为重要路径
  - (1) 混合所有制的性质与地位
  - (2) 混合所有制的功能与作用
  - (3) 混合制改革的两个维度方向
  - (4) 实行混合制改革应注意的问题

案例互动分析

- 3、实行混合制的具体路径

案例互动分析

- 4、国企薪酬制度改革

- (1) 习近平讲话精神
- (2) 《央企负责人薪酬制度改革方案》政策

案例互动分析

- 5、干部管理体制的改革、推广职业经理人制度

案例互动分析

- 6、产业经营模式改革转型

案例互动分析

#### ❖ 讨论与思考题:

“中国国有企业未来将向哪些方面进行改革创新?”

“如何根据国企改革政策进行我们国企改革?”

#### (四) 国有企业改革面临的发展机遇

- 1、改革政策机遇
- 2、新型城镇化机遇
- 3、一带一路战略机遇
- 4、产业升级转型机遇

案例互动分析

## 四、提升国有企业改革的思维能力

-----原理、方法

(一) 提升战略管理思维能力、把握企业改革趋势

- 1、战略管理思维特征
- 2、战略管理思维操作方法

案例互动分析

(二) 提升创新管理思维能力、促进企业改革创新发展的

- 1、创新管理思维含义与特征
- 2、创新管理思维原理与操作方法

案例互动分析