

国企改革政策与电力体制改革

(电力类大纲)

刘卫平教授

课程效益：

- 1、使你系统全面了解国企改革**的宏观形势背景**，为你**把握**企业未来发展的**战略机遇**提供正确的**政策依据**。
- 2、使你了解**我国国有企业**改革的重要政策根据以及国有企业改革**基本**思路，从而全面了解国有电力企业改革面临的**新挑战与新机遇**，从而准确把握国有电力企业发展战略定位。
- 3、使你了解**国外电力**企业改革的动向、了解我国**电力**体制改革**9**号文件及**最新**政策动向，明确电力企业未来发展**方向**

培训对象： 企业中层以上管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

课程结构： 主题+**行业**案例分析。

课程特色：

- 1、**案例式**教学：把阐述的内容寓于典型案例来阐述，引人入胜。
- 2、**启发式**教学：深入浅出，从典型案例分析中引发出深刻观点，给人思维启迪。
- 3、**互动式**教学：提出问题、引人思考，共同参与、相互交流。

课程纲要：

一、国企改革的宏观经济形势分析

——环境、背景

(一) 国外经济环境

- 1、欧美市场稳健复苏
- 2、新兴国家经济变化
- 3、新的产业动向
- 4、国外电力电网改革简介
英法德美等国家电力电网改革经验
案例互动分析

(二) 国内改革政策环境

- 1、经济制约因素变化
(1) 风险与挑战

- (2) 机遇与机会
- 2、政治经济改革形势
 - (1) 习近平改革路径
 - (2) 李克强经济改革特点
 - (3) 国企改革基本特点
- 3、2017年后我国经济形势基本走向
 - (1) 稳中求进工作总基调
 - (2) 深化供给侧结构性改革
 - (3) 房地产市场平稳健康发展
 - (4) 推进新型城镇化和区域发展战略

案例互动分析

二、国有企业改革的主要政策导向

----- 政策、根据

(一) 全面改革的指导思想、总思路

- 1、改革的指导思
- 2、改革的总思路：

案例互动分析

(二) 关于国企改革的主要政策

- 1、坚持和完善基本经济制度
“混合所有制经济”、“员工持股”。
- 2、加快完善现代市场体系
让市场起决定作用
- 3、加快转变政府职能
- 4、深化财税体制改革
- 5、构建开放型经济新体制

案例互动分析

(三) 《关于深化国有企业改革指导意见》新政策解读

- 1、基本原则与主要目标
- 2、分类推进改革
- 3、完善现代企业制度
- 4、完善国有资产管理体制
- 5、发展混合所有制经济
- 6、加强改进党对国企领导

案例互动分析

三、国企改革的基本思路与混合所有制

——路径、机遇

(一) 国有企业面临的新挑战

- 1、民企、外企等多元化竞争挑战
- 2、产业升级转型挑战
- 3、打破垄断、深化改革开放
- 4、经营模式的挑战

案例互动分析

(二) 国有企业改革基本思路

- 1、深化国有资产管理体制改革
- 2、混合所有制经济成为重要路径
- 3、实行混合制的具体路径
- 4、国企薪酬制度改革
- 5、干部管理体制改革、推广职业经理人制度
- 6、产业经营模式改革转型

案例互动分析

四、我国电力企业体制改革

——政策、方向

(壹) 国外电力体制改革简介

- 1、美国电力体制
- 2、英国电力体制
- 3、德国电力体制

(贰) 我国电力体制改革政策

- 1、我国电力体制改革进程
- 2、9号文件精神解读
- 3、新电改“六大配套”文件政策
- 4、各省电力体制改革案例分析
- 5、电网十三五规划精神

案例互动分析

(三) 国有电力企业改革面临的发展机遇

- 1、环保绿色发展机遇
- 2、国有资本投资发展机遇
- 3、信息智能化发展机遇
- 4、国际化发展机遇
- 6、新型城镇化发展机遇

案例互动分析

讨论与思考题:

“中国国有企业未来将向哪些方面进行改革创新?”

“如何根据国企改革政策进行我们电力国企改革?”

五、提升国有电力企业改革的思维能力

-----原理、方法

(一) 提升战略管理思维能力、把握企业改革趋势

- 1、战略管理思维特征
- 2、战略管理思维操作方法

案例互动分析

(二) 提升创新管理思维能力、促进企业改革创新发展

- 1、创新管理思维含义与特征
- 2、创新管理思维原理与操作方法

案例互动分析