

全面深化国有企业改革

(大纲)

刘卫平教授

课程效益：

- 1、使你系统全面了解国企改革**的宏观形势背景**，为你**把握**企业未来发展的**战略机遇**提供正确的**政策依据**。
- 2、使你了解**我国国有企业**改革的重要政策根据以及国有企业改革**基本**思路，从而全面了解国有企业改革面临的**新挑战与新机遇**，从而准确把握国有企业发展战略定位。

培训对象： 企业中层以上管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

课程结构： 主题+**行业**案例分析。

课程特色：

- 1、**案例式**教学：把阐述的内容寓于典型案例来阐述，引人入胜。
- 2、**启发式**教学：深入浅出，从典型案例分析中引发出深刻观点，给人思维启迪。
- 3、**互动式**教学：提出问题、引人思考，共同参与、相互交流。

课程纲要：

一、国企改革的宏观经济形势分析

——环境、背景

(一) 国外经济环境

- 1、欧美市场稳健复苏
- 2、新兴国家经济变化
- 3、新的产业动向

案例互动分析

(二) 十八大后国内改革政策环境

- 1、经济制约因素变化
 - (1) 风险与挑战
 - (2) 机遇与机会
- 2、政治经济改革形势
 - (1) 习近平“四个全面”
 - (2) 李克强经济改革特点
 - (3) 国企改革基本特点
- 3、2016年两会后我国经济形势基本走向

- (1) 两会新政策解读
 - (2) 房地产形势走向
- 案例互动分析

二、十八届三中全会关于国有企业改革的政策导向

----- 政策、根据

(一) 全面改革的指导思想、总思路

- 1、改革的指导思想
- 2、改革的总思路：

案例互动分析

(二) 关于国企改革的主要政策

- 1、坚持和完善基本经济制度
“混合所有制经济”、“员工持股”。
- 2、加快完善现代市场体系
让市场起决定作用
- 3、加快转变政府职能
- 4、深化财税体制改革
- 5、构建开放型经济新体制

案例互动分析

三、国企改革的基本思路与混合所有制

—— 路径、机遇

(一) 国有企业面临的新挑战

- 1、民企、外企等多元化竞争挑战
- 2、产业升级转型挑战
- 3、打破垄断、深化改革开放
- 4、经营模式的挑战

案例互动分析

(二) 国有企业改革基本思路

- 1、深化国有资产管理体制改革
- 2、混合所有制经济成为重要路径
 - (1) 混合制概念的提出
 - (2) 混合所有制的性质与地位
 - (3) 混合所有制的功能与作用
 - (4) 混合制改革的两个维度方向
 - (5) 实行混合制改革应注意的问题

案例互动分析

3、实行混合制的具体路径

案例互动分析

4、国企薪酬制度改革

(1) 习近平讲话精神

(2) 《央企负责人薪酬制度改革方案》政策

案例互动分析

5、干部管理体制变革、推广职业经理人制度

案例互动分析

6、产业经营模式改革转型

案例互动分析

(三) 国有房地产企业改革面临的发展机遇

1、文化旅游地产业发展机遇

2、养老地产业发展机遇

2、国有资本投资发展机遇

3、“互联网+”新业态发展机遇

4、混合型经济发展机遇

5、新型城镇化发展机遇

案例互动分析

四、提升国有房地产企业改革创新能力

-----原理、方法

(一) 提升战略思维能力、把握企业改革趋势

1、战略思维特征

2、战略思维方法

案例互动分析

(二) 提升创新思维能力、促进企业改革创新

1、创新思维含义与特征

2、创新思维原理与方法

案例互动分析