

开启你头脑智慧，成就你企业辉煌未来

# 提升中层干部的企业管理能力

(大纲)

刘卫平

## 课程收益：

- 1、强化中层干部的现代**管理角色**意识，增强现代管理的**自觉能力**
- 2、了解中层干部应掌握的**现代管理基本知识**内容、提升现代管理**实际能力**。
- 3、掌握中层干部提升现代管理技能的**思维方法**、提升现代管理**艺术与效率**。

## 培训对象：

企业中层以上管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

党政机关和事业单位干部（科级、处级、厅局级）

## 课程结构：

主题+行业案例分析（党政机关、企业和事业等单位案例）

## 课程大纲：

### 壹、 为什么要重视中层管理干部管理能力提升？

(壹) 企业转型发展的迫切要求

- 1、当前企业转型发展面临的挑战
- 2、中层干部管理能力提升与转型是关键

案例互动分析

(贰) 中层干部的角色自我认知

- 1、角色双重性：领导与执行
- 2、功能特殊性：正负能量

案例互动分析

### 贰、 何谓企业管理？中层干部要提升哪些现代管理能力？

(壹) 企业管理的内涵、要素与层次

- 1、企业管理的含义与本质
- 2、企业管理的要素
- 3、企业管理的层次与境界

案例互动分析

(贰) 创新管理

- 1、创新管理特点与流程
- 2、创新管理操作要求

案例互动分析

(参) 战略管理

- 1、战略管理内涵与特点
- 2、战略管理的操作方法

案例互动分析

(四) 人性化管理

- 1、人性化管理本质与特点
- 2、人性化管理操作要求

案例互动分析

(伍) 精细化管理

- 1、精细化管理本质与特点
- 2、精细化管理操作要求

案例互动分析

### 参、 中层干部应掌握企业管理能力的思维方法

(壹) 问题管理思维法

- 1、问题思维法的功能特点
- 2、问题思维法的操作要求

案例互动分析

(贰) 组合管理思维法

- 1、组合思维法的功能特点
- 2、组合思维法的操作要求

案例互动分析

(参) 特色管理思维法

- 1、特色思维法的功能特点
- 2、特色思维法操作要求

案例互动分析

(四) 多向思维管理法

- 1、多向思维法功能特点
- 2、多向思维法操作要求

案例互动分析