

赢在执行、胜在团队

主讲教授：刘卫平

课程收益：

- 1、强化团队意识和创新意识，懂得构建创新型企业团队的原理与方法
- 2、完善企业创新团队管理的操作流程
- 3、增强企业创新发展的核心竞争力与团队组织力量

培训对象：

企业中层以上管理干部（主管、经理、总裁、董事长）

党政机关和事业单位干部（科级、处级、厅局级）

课程结构：

主题+行业案例分析（党政机关、企业和事业等单位案例）

课程大纲：

壹、为什么要强化执行力、加强团队管理？

（壹）是深化改革发展新形势需要

- 1、十八大以来三条改革主线
- 2、习近平治国理政新战略新思路
- 3、贯彻落实从严治党新政策新要求

案例分析。

（贰）是企业发展的重要动力机制

- 1、团队组织是企业资源整合平台
- 2、企业发展离不开有效执行力
- 3、企业发展离不开有效团队

案例分析。

贰、什么是有效率团队？

（壹）团结性

- 1、目标一致、相互理解
- 2、资源共享、互帮共进。
- 3、共同应对危机困难

案例分析。

（贰）创造性——创新型团队

- 1、机会创造
- 2、追求进步

案例分析。

(参) 学习性——学习型团队

- 1、传帮带教
- 2、智慧远见

案例分析。

参、 什么是有效的执行力？

(壹) 执行力的基本含义

- 1、贯彻落实中央政策能力
- 2、贯彻落实上级决策能力

(貳) 有效执行的过程要素

- 1、明确任务
- 2、理解认同
- 3、具体措施

(参) 执行力的基本形式

- 1、团队执行力
- 2、个体执行力

四、 如何强化执行力、加强团队管理？

(壹) 提升有效执行力

- 1、增强四个意识
- 2、落实主体责任
- 3、掌握正确的执行方式与方法
- 4、强化制度功能

案例分析。

(貳) 提升有效的团队管理能力

- 1、管理的本质特点
- 2、构建科学的团队结构
- 3、建立规章制度
- 4、掌握团队管理原则

案例分析。

(参) 提升创新管理能力

- 1、创新的本质特点
- 2、创新管理的基本原理
- 3、创新管理的基本方法

案例分析。