

# 《创新战“疫”——当下企业家需思考的三个核心问题》

授课时间：1 小时

授课方式：线上课程

授课对象：疫情期间遇到瓶颈的各类企业；有一定规模的中小企业主；转型企业负责人，总经理，董事长；大型企业高层管理人员等。

课程简介：同样的企业，面对疫情，有的升华了，有的半死不活，有的关门了。

很多时候，最开始的认知与思考，已经决定了你能走多远，做多大。

本课程通过当下企业家需要面对的三个核心问题的讲述，让企业家们能在这个关键的时候，找准自己的定位，明确自己的方向，做好自己的产品，最终，成功渡过这段艰难时间，实现企业的凤凰涅槃。

---

## 课程大纲

---

### 一、思维改变！第一问：你做决策的依据是什么？

1、面对每个选项，你是如何决策的？

2、决策模型之终局思维

3、决策模型之全局思维

案例：

➤ 亚马逊与玩具反斗城

➤ 千团大战中美团如何胜出

---

### 二、决胜格局！第二问：你在江湖中的位置？

---

---

1、士兵，军官，将军，帝王，你是江湖中的哪一个？

2、士兵的果敢：胆大，勤奋，速度

2、军官的逻辑：嵌入一条产业链，成为其中一环

4、将军的思考：延伸，并购，抢地盘

5、帝王的心思：一统天下，唯我独尊

6、更高的境界：帝国，跨越周期

7、未知世界开启：打开天花板，重构江湖

案例：

➤ 摄影师的红利期

➤ 格瓦拉的成功与退出

➤ 华为的大决战

---

### 三、产品升维！第三问：你的产品是什么？

1、产品的三要素

2、客户与场景

3、动线与静线

4、线上与线下

工具：

---

- 
- 客户画像工具
  - 产品矩阵图
  - 流程界面五要素

案例：

- 京东与小红书
- 甲壳虫汽车
- 低频的婚纱摄影
- 佐大狮

---

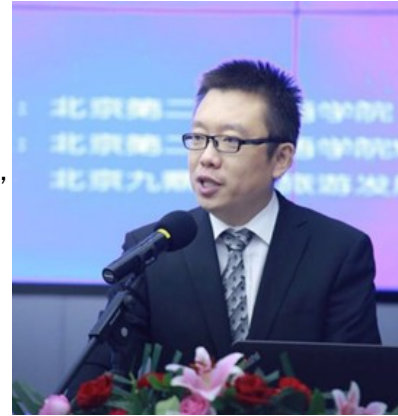
## 课程三大收益

- 搞明白自己企业的本质与目的
  - 帮助企业确认自己的市场位置
  - 掌握设计优秀产品的方法工具
-

# 骆欣庆 (Luo Xinqing) 博士

## ——创新思维与创新管理应用实践专家

- 曾获山东十大科技创新成果奖
- 曾任奥兰世纪科技董事长、总裁
- 美团点评 (HK 3690) 金牌创新顾问
- 深度服务企业包括百度，美团，首旅集团，鲁能集团，中国旅游集团等
- 中国商业经济学会创新创业专业委员会学术顾问
- 13 年培训行业经历，被评为最受欢迎商学院教授
- 清华大学 EMBA 总裁班，北京大学总裁俱乐部，人民大学商界领袖 EMBA 班特聘教授



### ◆ 个人介绍

骆欣庆博士是**国内著名的创新领域研究专家**。曾经任职于鲁能集团，方正普天集团，腾邦国际等大型企业，担任过营销总监，战略部负责人，集团总经理助理，首席创新顾问等职务。骆欣庆博士曾获得山东十大科技创新成果奖；帮助某景区进行创新规划，从而实现旅游人次从 20 万到 200 万的十倍成长；还曾经帮助某知名饮料企业将某一单品饮料做到全国市场份额第一。目前骆欣庆博士受聘于多家企业创新咨询顾问，帮助企业实现快速成长。

骆欣庆博士服务的客户包括百度，携程，海航集团，恒大集团，四川烟草集团，首旅集团，方正集团，中国旅游集团，腾邦集团等数百家企业公司。主要**讲授创新思维，创新方法，创新管理与创新型组织打造**等领域的课程。

骆欣庆博士总结了国内外创新研究的最新成果，结合具体的实践经验，创新性的**提出了企业创新树理论 (Innovation Tree Model, ITM)**。通过该理论可以帮助企业明晰创新逻辑，构建成长系统，实现良性发展。ITM 受到众多企业家及政府机构的高度认同并应用于实战，取得良好效果。多家企业授课后，聘任骆欣庆博士作为企业战略创新顾问，为企

业提供包括模式、市场、服务、产品或组织等方面的创新咨询服务。

骆欣庆博士现全身心致力于中国企业创新模式与体系打造事业，为帮助中国企业通过创新管理实现持续增长，建立创新型企业，实现国家创新发展而矢志奋斗。

## ◆ 学员评价

骆老师的课程深入浅出，往往在谈笑间将深刻复杂的理论幻化成一个个生动活泼的案例，课程立意高，内容广，课后会有豁然开朗的感觉，非常感谢骆老师带给我们的精彩分享。

——首农电商 CEO、北京市工商联副主席、志起未来集团创始人 李志起  
骆老师的创新课程非常吸引人，全程案例教学，内容丰富，融会贯通，对企业帮助非常大。

——腾邦集团 (06880.HK.腾邦控股,300178.SZ.腾邦国际.)人力资源总经理 徐智敏  
听了骆老师的创业课程，使得我对创新有了全新而且系统的认识。可以说是茅塞顿开，如梦方醒。



——东方君和咨询有限公司董事长 张晓  
在骆老师的课程中感受到了大家风范，课程有高度，有深度，而且具有很强的实战性，对企业的帮助非常大。


——山西王家大院景区 (4A) 总经理 张铭

## ◆ 精彩瞬间






 骆老师您好，我是您本周香港公开大学课程的学生汪蕻。您的课程生动详细，情与境完美融合，让我能够清晰理解和接收到课程内容。众多的实例和对行业的剖析，使我对企业外部和内部环境所面临的现状，有了更清楚的认识，可以最大程度的做到学以致用。感恩您的倾情传授，期待下次上课精彩继续！
 


 非常有幸能聆听骆老师的创新思维课，给我这僵化的思维和生锈的大脑做了一次高维的提醒和引导。骆老师知识面极其广泛，纵观古今中外，每一个案例背后都有深刻的理念支撑，而每一个理念又都有科学的方法落地。以后要进一步开阔视野，提高站位，跳出条框，练习方法。具体就从多读书开始，从尝试画思维导图开始，逐步构建知识体系，逐步养成创新思维。今天对我启发很大，课程途中我一直在和我老公分享相关理念(他和朋友一起开公司)，后续我们有疑问还希望骆老师能够不吝赐教🙏