

《商业活动中的批判性思维》

授课时间：6 小时

授课方式：线下课程

授课对象：企业中高层管理人员等。

课程简介：做任何事情，都要有自己的判断，不可人云亦云。很多时候，成功的商业案例都是与人们的常识相反的。因此，具有批判性思维，对于商业活动的参与者就显得尤为重要。本课程通过对批判性思维的概念，要素，方法等内容的介绍，可以让学员掌握批判性思维的核心工具，能够在繁杂的商业环境中，独立的做出判断，最终形成自己的系统理念与方法。

课程大纲

一、引言

- 1、我们为什么需要批判性思维
- 2、精准的提出问题
- 3、识别谎言与欺骗
- 4、做出明智的决策

二、批判性思维的定义

- 1、构成思维的主要要素
 - 2、创造性思维与批判性思维
-

3、批判性思维的概念界定

三、批判性思维案例分析

- 1、她是美女么
 - 2、特朗普做的对么
 - 3、游戏：海盗分赃
-

四、批判性思维之演绎与归纳

- 1、演绎推理
 - 终局思维
 - 全局思维
 - 2、归纳推理
 - 土地爷的哲学
 - 事物演化规律
-

五、批判性思维工具之博弈论

- 1、囚徒困境
 - 2、智猪博弈
 - 3、情侣博弈
 - 4、公共物品博弈
 - 5、信任博弈
-

6、礼物交换博弈

六、批判性思维与产品创新

- 1、客户视角的思考
 - 2、批判性思维与产品重构
 - 3、批判性思维与产品痛点
 - 4、批判性思维与动线设计
 - 5、批判性思维与线上线下
-

七、批判性思维与营销创新

- 1、重新思考品类
 - 2、不做第一，就做唯一
 - 3、换个视角做营销
 - 4、网红产品中的批判性思维
-

八、课程总结

- 1、批判性思维如何应用
 - 2、批判性思维注意事项
-
-

课程四大收益

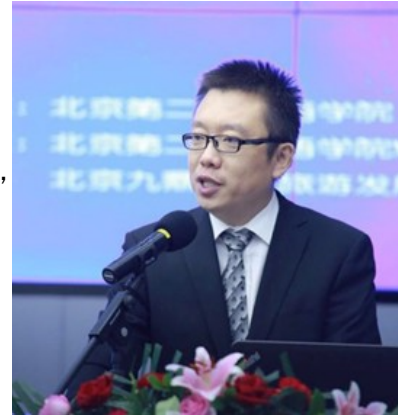
- 掌握批判性思维的方法与工具
-
-

-
- 帮助企业准确描述遇到的问题
 - 指导企业做出正确的问题决策
 - 开拓视野，建立全新思考模式
-

骆欣庆 (Luo Xinqing) 博士

——创新思维与创新管理应用实践专家

- 曾获山东十大科技创新成果奖
- 曾任奥兰世纪科技董事长、总裁
- 美团点评 (HK 3690) 金牌创新顾问
- 深度服务企业包括百度，美团，首旅集团，鲁能集团，中国旅游集团等
- 中国商业经济学会创新创业专业委员会学术顾问
- 13 年培训行业经历，被评为最受欢迎商学院教授
- 清华大学 EMBA 总裁班，北京大学总裁俱乐部，人民大学商界领袖 EMBA 班特聘教授



◆ 个人介绍

骆欣庆博士是**国内著名的创新领域研究专家**。曾经任职于鲁能集团，方正普天集团，腾邦国际等大型企业，担任过营销总监，战略部负责人，集团总经理助理，首席创新顾问等职务。骆欣庆博士曾获得山东十大科技创新成果奖；帮助某景区进行创新规划，从而实现旅游人次从 20 万到 200 万的十倍成长；还曾经帮助某知名饮料企业将某一单品饮料做到全国市场份额第一。目前骆欣庆博士受聘于多家企业创新咨询顾问，帮助企业实现快速成长。

骆欣庆博士服务的客户包括百度，携程，海航集团，恒大集团，四川烟草集团，首旅集团，方正集团，中国旅游集团，腾邦集团等数百家企业公司。主要**讲授创新思维，创新方法，创新管理与创新型组织打造**等领域的课程。

骆欣庆博士总结了国内外创新研究的最新成果，结合具体的实践经验，创新性的**提出了企业创新树理论 (Innovation Tree Model, ITM)**。通过该理论可以帮助企业明晰创新逻辑，构建成长系统，实现良性发展。ITM 受到众多企业家及政府机构的高度认同并应用于实战，取得良好效果。多家企业授课后，聘任骆欣庆博士作为企业战略创新顾问，为企

业提供包括模式、市场、服务、产品或组织等方面的创新咨询服务。

骆欣庆博士现全身心致力于中国企业创新模式与体系打造事业，为帮助中国企业通过创新管理实现持续增长，建立创新型企业，实现国家创新发展而矢志奋斗。

◆ 学员评价

骆老师的课程深入浅出，往往在谈笑间将深刻复杂的理论幻化成一个个生动活泼的案例，课程立意高，内容广，课后会有豁然开朗的感觉，非常感谢骆老师带给我们的精彩分享。

——首农电商 CEO、北京市工商联副主席、志起未来集团创始人 李志起
骆老师的创新课程非常吸引人，全程案例教学，内容丰富，融会贯通，对企业帮助非常大。

——腾邦集团 (06880.HK.腾邦控股,300178.SZ.腾邦国际.)人力资源总经理 徐智敏
听了骆老师的创业课程，使得我对创新有了全新而且系统的认识。可以说是茅塞顿开，如梦方醒。



——东方君和咨询有限公司董事长 张晓
在骆老师的课程中感受到了大家风范，课程有高度，有深度，而且具有很强的实战性，对企业的帮助非常大。


——山西王家大院景区 (4A) 总经理 张铭

◆ 精彩瞬间






 骆老师您好，我是您本周香港公开大学课程的学生汪蕻。您的课程生动详细，情与境完美融合，让我能够清晰理解和接收到课程内容。众多的实例和对行业的剖析，使我对企业外部和内部环境所面临的现状，有了更清楚的认识，可以最大程度的做到学以致用。感恩您的倾情传授，期待下次上课精彩继续！
 


 非常有幸能聆听骆老师的创新思维课，给我这僵化的思维和生锈的大脑做了一次高维的提醒和引导。骆老师知识面极其广泛，纵观古今中外，每一个案例背后都有深刻的理念支撑，而每一个理念又都有科学的方法落地。以后要进一步开阔视野，提高站位，跳出条框，练习方法。具体就从多读书开始，从尝试画思维导图开始，逐步构建知识体系，逐步养成创新思维。今天对我启发很大，课程途中我一直在和我老公分享相关理念(他和朋友一起开公司)，后续我们有疑问还希望骆老师能够不吝赐教🙏🌹