

# 《业财融合下有效降本增效》

## 【课程背景】

在市场竞争日益激烈，企业微利的今天，降本增效是企业老生常谈话题，但实际操作起来，管理者们感觉非常棘手，不知道如何“有效”降本？如何“有效”成本控制？如何“有效”做到企业成本的精细化管理？

管理者们是不是有这样的体验？

降本就是降低，材料，人工，和费用？

具体体现在：

降本就是降低产品的原材料数量或者原材料的档次？

降本就是降低人工费用？降低企业员工的工资和福利？

降本就是要计划投入的投资延后或者不投入了？

降本就是降低运营中的一切费用？应该招待的客人不招待了，减少招待费用？应该做的广告不做了，减少销售费用？应该付出的车间维修费用，不维修了，减少运营费用？应该付出的开发新产品的费用暂停研发，减少研发费用？

NO！NO！NO！我们的理念是：

降本增效：不牺牲产品的品牌和产品的价值

降本增效：不降低员工的工资和福利

降本增效：必要的投入要持续投入，保障企业长远，可持续发展！

从财务会计降本的思维走向管理会计降本的思维！真正的切合实际，由“要求降本”到“我要降本”！

本课程就是站着管理者的视角-在业财融合的全新理念下-对企业业务的价值链环节的成本进行分析，分类，业务部门找准落脚点，切实，真正的做到“有效”降本增效，实现企业利润最大化。

## 【课程收益】

1. “快速阅读”“理解分析”三张财务报表
2. “业财融合”的视角解析企业有效控制成本的“六大关键”
3. “业财融合”视角解析成本在全价值链的具体体现
4. 综合运用成本管理的“八大方法”
5. 健全成本核算精细化的“六大体系”

6. 掌握有效降本的行动计划的撰写和执行
7. 掌握机制降本的工具和方法-由“要求降本”到“我要降本”

**【课程对象】** 企业中高层管理人员

**【课程时长】** 1-2 天

### **【课程要求】**

- ◇ 分组研讨，按 6-8 人一组，现场学员呈岛状安排座位便于讨论；
- ◇ 白纸若干，做习题使用。

### **【课程大纲】**

#### **第一单元：“快速”“阅读理解”三张财务报表**

- 1、“快速解析”资产负债表
- 2、“快速解析”利润表
- 3、“快速解析”现金流量表
- 4、解析会计成本的概念，范围，要素
- 5、降本增效和挖潜的意义
- 6、打一场降本增效的战役

#### **第二单元：“有效”降本的“六大关键”**

- 1、理念上：从投入产出的高度看待“大成本”
- 2、环节上：“业财融合”的视角深入”价值链环节“管控成本
- 3、方法上：综合运用成本控制八大方法
- 4、体系上：健全成本管控“六大体系”
- 5、行动上：制定并实施降本增效“行动计划”
- 6、机制上：激发全员降本增效“能动性“

#### **第三单元：“业财融合”的视角深入”价值链环节“管控成本**

- 1、产品研发环节
- 2、产品生产工艺环节
- 3、材料采购环节
- 4、产品生产环节
- 5、产品质量环节
- 6、产品营销环节
- 7、项目投资环节
- 8、人力资源 HR 管理环节

- 9、财务管理环节
- 10、日常管理环节
- 11、企业战略环节

#### 讨论 1

企业成本具体体现在哪里？

#### 第四单元：综合运用成本控制“八大方法”

- 1、标准降本工具和方法的使用
- 2、预算降本工具和方法的使用
- 3、结构降本工具和方法的使用
- 4、技术降本工具和方法的使用
- 5、规模降本工具和方法的使用
- 6、效率降本工具和方法的使用
- 7、政策降本工具和方法的使用
- 8、机制降本工具和方法的使用

#### 讨论 2

从综合运用降本增效的八大方法想到的？

#### 第五单元：健全成本管控“六大体系”

- 1、成本定额体系建立的关键
- 2、成本核算体系建立的关键
- 3、成本预算体系建立的关键
- 4、成本分析体系建立的关键
- 5、成本控制体系建立的关键
- 6、成本考核体系建立的关键

#### 第六单元：制定并实施降本增效“行动计划”

- 1、优化全面成本管理体系
- 2、企业实施精细化核算的总体思路和方法
- 3、制定并实施降本增效行动计划实操

#### 第七单元：激发全员降本增效“能动性”

- 1、激发全员降本增效的能动性方法和工具
- 2、走出成本控制的误区-迎接业财融合全新理念