

《财务报表分析-管理人员基本功》

讲师孟郡

【课程背景】

管理的核心是决策，决策基础是企业的经营状况，如何“透视”企业的经营状况，做出更适合运营的决策，是职业经理人必备的基本功！

如何“快速阅读”企业的财务报表？

如何“深度理解”企业经营状况？

职业经理人关注企业的“七大关键点”？

职业经理人“必须懂”“必须会”企业的那些关键指标和量表？

职业经理人运营资本决策的方法和工具？

本课程是职业经理人的入门宝典！

【课程收益】

- ◇ 阅读理解企业财务报表，由表及里透视企业经营
- ◇ 职业经理人掌握企业运营的“七大关键点”
- ◇ 职业经理人关注的财务指标的“八级量表”
- ◇ 掌握企业运营资本管理的关键
- ◇ 掌握本量利决策的方法和应用
- ◇ 掌握应收账款管理的决策和方法
- ◇ 掌握库存商品的管理决策和方法
- ◇ 掌握应付账款管理的决策和方法
- ◇ 了解业财融合下的精细化成本控制的精髓

企业中层管理人员

2小时/节 6小时/3节

【课程大纲】

第一节：职业经理人学习必要性？阅读理解财报关键点？

【案例】“无财务不管理”

【案例】职业经理人“文盲”财务管理的弊端

1. 资产负债表快速阅读和理解
2. 损益表快速阅读和理解
3. 现金流量表快速阅读和理解
4. 三张报表的实际应用和脉络绘制
5. 关键科目的解读及舞弊状况的浅析
6. 三张报表的逻辑关系

第二节：职业经理阅读财报的“七大关键点”“两个基本观念”？

1. 资产负债表中运营资本需求量和 OPM 战略
2. 资产负债表的资产的流动性与盈利性
3. 资产负债表中的适度负债管理
4. 利润表的“会计利润”与“经济利润”
5. 利润表的负债的节税效应和盈利效应
6. 利润表的业财融合下的产品成本的精细管理
7. 现金流量表的经营活动的净现金流量
8. “协调发展”在财务管理的含义
9. “可持续增长”在财务管理的含义

第三节：职业经理人在运营资本管理方面决策的逻辑和方法？

1. 本量利分析及在实际中的决策的方法
2. 应收账款的管理及决策的方法
3. 库存商品的管理及决策的方法
4. 应付账款的管理及决策的方法
5. 销售定价的管理决策的方法

---结束---2020.3.23 日