

《库存精细化管理是企业的另类利润》

【课程背景】

新经济常态企业微利的今天，库存管理是精细化管理最重要的一部分，堵住了库存的黑洞，就是堵住了万恶之源，“知道”和“做到”，仅是一步的距离！

【课程收益】

1. 由“存货”“渗透”三张财务报表的变化
2. 管理用财务报表的内容及解析
3. “业财融合”的视角解析“库存管理”
4. “业财融合”视角解析“最佳订货批量及安全库存的模型”
5. 库存管理的内控关键点解析

【课程对象】 企业中高层管理及相关人员

【课程时长】 1天

【课程要求】

- ◇ 分组研讨，按 6-8 人一组，现场学员呈岛状安排座位便于讨论；
- ◇ 白纸若干，做习题使用。

【课程大纲】

思考：库存在报表中表现？

第一单元：如何“快速”“阅读理解”三张财务报表？

- 1、“快速解析”资产负债表
- 2、“快速解析”利润表
- 3、“快速解析”现金流量表及三张报表的关系

第二单元：如何“理解”管理用财报及职业经理人的职责？

- 1、管理用财报的内容
- 2、职业经理人管理的职责

第三单元：“有效”降本增效“六大关键”？

- 1、理念上：从投入产出的高度看待“大成本”
- 2、环节上：“业财融合”的视角深入“价值链环节”管控成本
- 3、方法上：综合运用成本控制八大方法
- 4、体系上：健全成本管控“六大体系”

5、行动上：制定并实施降本增效“行动计划”

6、机制上：激发全员降本增效“能动性”

第四单元：“如何深入到“价值链环节”管控库存？”

1、采购环节的成本提现

2、采购环节的成本控制

(1) 采购成本

(2) 采购环节的应付账款控制

(3) 订货成本和持有成本控制

(4) 采购费用预算控制

(5) 物流方式和路线优化

(6) 经济订货批量采购、安全库存管理

(7) 供应商管理库存（VMI）、联合管理库存（JMI）

(8) 拉式生产，精益管控

(9) 存货地点整合、仓库级次和数量控制、库存共享

(10) ABC 分类管理

(11) 5S 管理，定期盘存，及时处置呆滞料

第五单元：成本控制“八大方法”在库存管理中的应用？

1、标准降本工具和方法的使用

2、预算降本工具和方法的使用

3、结构降本工具和方法的使用

4、技术降本工具和方法的使用

5、规模降本工具和方法的使用

6、效率降本工具和方法的使用

7、政策降本工具和方法的使用

8、机制降本工具和方法的使用

第六单元：采购和库存管理内控的关键点？

1、供应商确定和信用管理

2、采购合同管理

3、采购执行，入库，退货等内控流程及关键点管理

---结束---