

《非财务经理的财务管理-沙盘模拟》

【课程背景】

随着时间的推动，越来越多的 8090 人员走上了企业的管理岗位，成为了企业的骨干力量，财务管理也随之成为管理者必备的管理技能，大多数人，毕业于各个专业，财务管理学起来非常有难度，而他们需要解决的问题很多：如何了解企业的经营情况？如何看懂财务报表？如何了解企业运营中的关键性指标？如何与领导、同事、下属进行财务语言的沟通？如何协助上级完成预算？如何制定，完成，本部门的业绩指标？如何对业绩指标考核分析，做好决策的参谋？如何有效学习财务管理的基础知识？

【课程收益】

- 1、学会阅读、理解、分析三张财务报表；
- 2、学会使用常用的财务比率，评估和诊断企业的经营状况；
- 3、用业财融合的视角，深度解析，利润，销售额，应收账款，现金流，等关键要素指标在企业运作中的应用，并能够计划和决策；
- 4、用业财融合的视角，关注经营中投入产出，关注经营中的成本控制，注重企业经营数据的变化对企业利润的影响，培养管理者们的主人翁心态，建立重视效益的观念；
- 5、帮助学员学会使用最基本的财务语言，与上级、与财务部门和其他部门有效沟通。

【课程特色】

《非财务经理的财务管理》沙盘课程是专门针对企业 28-35 岁的中基层管理人员而开发的实操性课程，本课程具有以下特点：

- 1、在快乐中学习
- 2、在体验中学习
- 3、在竞争中学习
- 4、在错误中学习
- 5、在改进中学习

【课程设置】

- 1、课程对象：企业中层管理者；
- 2、课程时间：（2 天/12 小时）
- 3、适合人数：6 组（每组十人以内）
- 4、小组之间尽量拉开距离，小组内部商议、决策时不被组外人员间监听、干扰为好。
- 5、教室前方准备 1.2 米宽课桌一个，作为交易中心，摆放沙盘教具

【课程安排】

时间安排	流程控制	讲授内容
第一天上午	讲解资产负债表 利润表 第一年推演 (老师带领推演一个季度)	1、学员需求调查，公司组建 2、讲授资产负债表，损益表 3、推演第一年
第一天下午	第二年推演 第三年推演 讲师点评分享	1、第2年推演并分享 <ul style="list-style-type: none">● 亏损原因分析（学员汇报，讲师总结）● 盈亏平衡点，保本销售额介绍 2、第3年推演
第二天上午	第三年讲解 第四年推演	1、第三年推演并分享 有效降本增效：“大成本”观念，举例说明降本增效的六大关键；八大方法； 2、第4年推演并分享 <ul style="list-style-type: none">● 提高运营效率的分析● 周转率、周转期
第二天下午	第五年推演，讲解 培训结束、总结	1、讲授现金流量表 2、第5年推演并分享 <ul style="list-style-type: none">● ROA 的指标● ROE 指标● 杜邦分析法● 投资回报分析 大总结 <ul style="list-style-type: none">● 知识点梳理

【讲师点评与分享纲要】

第一单元：如何快速阅读理解财务报表？

- 1、资产负债表：
 - 报表的平衡原理：资金占用与资金来源的关系
 - 每个会计科目包含的具体内容，各项经营活动在报表上怎样反映
- 2、利润表：
 - 利润是如何形成的
 - 利润表各项成本和费用内容分解
 - 税收对利润及现金的影响

第二单元：如何利用财务数据分析透视企业经营状况？

- 1、营运资本需求量解析
 - 业财融合的视角，
 - 应收账款
 - 应付账款
 - 销售额、现金流、利润
 - 对企业运营的影响，如何提高使用效率，使企业收益的最大化的方法。
- 2、关键财务指标解析
 - 盈利能力指标分析
 - 营运能力指标分析
 - 偿债能力指标分析
 - 综合分析：企业为什么要负债？案例说明在实际业务中的运用
- 3、现金流量表
 - 企业3大现金活动分析
 - 现金与利润的权衡
 - 财务报表综合解读：综合运用财务信息透视公司运作

第三单元：如何从业财融合的视角-有效控制成本？

- 1、有效控制成本关键点-“大成本”的观念
 - 经济成本、会计成本
 - 固定成本、变动成本（可控成本，不可控成本）
 - 保本点保利点：规模效益与销售定价
- 3、综合案例分析：不同降本下管理模式
 - 销售收入管理模式
 - 现金流管理模式
 - 成本管理模式
 - 利润管理模式

第四单元：怎么提高企业投资报酬率？关键点在那里？

- 1、怎样扩大股东回报
 - 销售净利率对企业利润的影响
 - 管理杠杆周转率对利润的影响

- 财务杠杆对企业利润的影响
- 杜邦分析法-企业投资报酬最大化