

《业财融合-企业全面预算管理“五步法”》

【课程背景】

全面预算管理已经成为现代企业管理体系的标配，是企业内部管理控制的一种主要方法，是目标与执行的纽带；企业在编制预算时，在高管的带动下，即需要有专业财务人员的组织与把关，也需要企业各部门的积极参与。但在实际的预算编制过程中，却经常出现以下问题或现象：

- 高管层面思维滞后，编制预算缺少逻辑性？
- 预算编制的时间滞后，不能如期完成？
- 在预算的执行中却控制力度不够？
- 业务部门认为预算是推测的，“走过场而已，没实际作用”；
- 业务部门认为预算是财务的事，和业务部门关系不大
- 做预算是向财务和上级申请费用的好时机；
- 没有数据分析和测试，拍脑门编预算；
- 业务部门也想参与到预算中，但却无从下手，外行人难干内行活
- 预算也按要求编制了，在执行中要如何管理和控制？
-

那么，如何能够帮助到企业高层管理人员，提升预算思维逻辑，提升预算编制的效率，提升预算执行的力度呢？

《企业全面预算管理“五步法”》课程，从战略的高度，帮助到高管，预算编制得心应手，将复杂的事情做到简单，高效，实用。

【课程收益】

- 掌握-业财融合新思维
- 掌握-全面预算管理之“全面预算管理”
- 掌握-全面预算的编制原则、编制依据、预算管理流程
- 掌握-全面预算管理的“五大步”逻辑、和关键环节
- 掌握-成本预算的四大关键
- 掌握-全面预算管理执行与绩效考核挂钩的问题

【课程设置】

- 1、课程对象：企业高管
- 2、课程时间：（1天 6小时）

【课程纲要】

第一单元：什么是业财融合新思维？

- 1、业财融合新思维理念
 - 业财融合新思维
 - 业财融合新思维与财务管理的关系
- 2、案例解析业财融合新思维

- 发票报销说明
- 费用说明
- 往来账务说明

第二单元：什么是全面预算管理之“全面预算管理”？

1. 全面预算管理之“全面”
2. 全面预算管理之：“预算”
3. 全面预算管理之“管理”
4. 全面预算管理的管理模式
5. 销售为基础的管理模式
6. 以利润为基础的管理模式
7. 以现金流为基础的管理模式
8. 以成本为基础的管理模式

第三单元：如何运作全面预算“五步法”？

1. 预算编制“五大步”具体内容和逻辑
2. 预算模预算编制“五大步”
 - ◇ 战略
 - ◇ 目标
 - ◇ 计划
 - ◇ 预算

第四单元：什么是成本预算的四大关键？

1. 成本核算的六大体系解读
2. 全面预算管理预算框架及预算指标体系的逻辑
3. 成本预算四大关键
 - ◇ 分类预算
 - ◇ 依据明确
 - ◇ 目标导向
 - ◇ 政策控制

第五单元：如何做好绩效考核？

1. 考什么-导向问题？-考核指标的设计
2. 如何考-考核体系设计？-体系注意的关键
3. 考后怎么办？-结果运用与绩效管理

第六单元：如何做好全面预算控制执行？

1. 目标执行与管控
2. 计划执行与管控
3. 预算执行与管控
4. 善于定期开会进行运营监控
5. 追加调整显柔性
6. 预算审计工作

