

《业财融合的真谛-让管理会计落地》

孟郡

【课程背景】

企业管理人员是不是有这样的困惑？与财务部门沟通总是有各种不畅？财务是财务，业务是业务，两者之间交流如同“鸡同鸭讲”，“对牛弹琴”？财务人员对企业的业务价值链了解不够透彻，业务部门不懂财务管理？财务部门为了合规而合规，业务部门为了自己的业务而业务？

解决财务部门和业务部门全面配合的过程，就是捻成一股绳的过程！财务部门应当成为懂基本业务，为企业创造价值型财务部门，试着回答业务价值链中：公司的前十大客户是谁？公司的竞争对手是谁？我们跟竞争对手比较有什么优势？公司所处行业未来面临的挑战有哪些？业务部门要配合财务部门，从财务核算，财务分析，全面预算，有效成本管控，内控风险等入手，因此要求高层管理人员站在管理会计的高度，了解业财融合的真谛-全面配合财务部门，为企业共同创造价值，实现利润最大化！

【课程收益】

- ◇ 全面理解-业财融合新思维及管理会计实务框架
- ◇ 业财融合的角度-有效控制成本费用具体措施
- ◇ 业财融合的角度-掌握全面预算管理的“五步法”
- ◇ 业财融合的角度-有效控制企业分险实务

【课程对象】

中层管理人员、高管人员

【课程时间】 2天（12小时）

【课程大纲】

第一单元：什么是业财融合新思维？

■ 业财融合新思维理念

- 业财融合新思维
- 业财融合新思维与财务管理的关系
- 案例解析业财融合新思维
- 发票报销说明
- 费用说明
- 往来账务说明

第二单元：如何使运营资金使用最大化？

- 速读资产负债表、利润表和现金流量表
- CEO 财务思维下的三表的“7个绝招”和“两个基本概念”

- 财务思维下营运资金管理与实践

第三单元：如何有效成本管控-控制利润的黑洞？

- 有效控制成本两大视角
- 有效控制成本六大关键
- 有效控制成本八大方法
- 有效控制成本业务链的十一个环节

【案例分析】COSUN2188 手机的目标成本管理

【案例分析】戴尔公司 ABC 作业成本法的实施

【案例分析】TCL 集团如何控制产品设计成本

第四单元：如何实施全面预算管理？

■ 全面预算的“五步法”

- 全面预算“战略”制定
- 全面预算“目标”制定
- 全面预算“计划”制定
- 全面预算“绩效”的制定
- 全面预算“执行与控制”

【案例分析】中国石化的全面预算管理

第五单元：如何管控企业风险？

■ 风险管理必要性

- ✓ 案例说明分险管理的必要性

【案例分析】安然事件

■ 分险管理的基本原理

- COSO 的含义
- 内部控制基本规范及 3 大指引

■ 企业控制活动实务

- 不相容职务的分离
- 营运资金的控制
- 采购业务的控制
- 销售业务的控制
- 应收账款业务的控制
- 资金借款的业务控制
- 存货业务控制
- 经济合同的风险控制
- 债务风险控制
- 担保风险控制
- 汇率风险控制
- 投资风险控制

■ 内部审计的含义

- 内部审计的范围
- 内部审计在风险管理中的应用

