

《企业全面预算管理》

【课程背景】

全面预算管理已经成为现代企业管理体系的标配，是企业内部管理控制的一种主要方法，是目标与执行的纽带企业在编制预算时，即需要有专业财务人员的组织与把关，也需要企业各部门的积极参与。但在实际的预算编制过程中，却经常出现以下问题或现象：

- 业务部门认为预算是推测的，“走过场而已，没实际作用；
- “业务部门认为预算只是财务的事，和业务部门关系不大
- 做预算只是向财务和上级申请费用的好时机；
- 没有数据分析和测试，拍脑门编预算；
- 业务部门也想参与到预算中，但却无从下手，外行人难干内行活
- 预算也按要求编制了，在执行中要如何管理和控制？
-

那么，如何能够帮助到企业的中高层管理人员从对预算管理不重视、不理解、不清晰、不知道到积极的配合财务做好预算呢？

《企业全面预算管理》课程，以案例与实操演练贯穿整个课程，既有科学的预算管理理念的讲授，又有手把手的教练与指导。将专业、复杂的财务知识，在培训现场就可以转换成通俗易懂的操作方法，从而有效帮助企业管理人员提升预算管理意识，加强预算管理技能，实现公司利润最大化。

【课程收益】

- 解析-预算、预算管理和全面预算管理概念及意义
- 熟悉-全面预算的编制原则、编制依据、预算管理流程
- 掌握-全面预算管理的编制“五大步”逻辑、技巧和方法
- 解决-全面预算管理计划执行中难点问题

【课程设置】

- 1、课程对象：企业中高层管理者；
- 2、课程时间：（1天 6小时）

【课程纲要】

第一单元：什么是业财融合新思维？

- 1、业财融合新思维理念
 - 业财融合新思维
 - 业财融合新思维与财务管理的关系
- 2、案例解析业财融合新思维
 - 发票报销说明
 - 费用说明
 - 往来账务说明

第二单元：什么是全面预算管理？

1. 全面预算管理之“全面”
2. 全面预算管理之：“预算”
3. 全面预算管理之“管理”

第三单元：全面预算管理的管理模式是什么？

1. 销售为基础的管理模式
2. 以利润为基础的管理模式
3. 以现金流为基础的管理模式
4. 以成本为基础的管理模式

第四单元：全面预算编制流程和框架是什么？

1. 建立预算组织
2. 确定预算原则
3. 编制预算手册
4. 编制预算初稿
5. 审核预算方案
6. 下达预算方案

第五单元：预算模型的方法与技巧

1. 预算编制模型的内涵与逻辑
2. 预算的循环逻辑与构建预算的三个支点
3. 预算模型设置方法与技巧及原则
4. 如何构建预算框架及预算指标体系的逻辑

第六单元：预算实操的方案与技巧

1. 预算编制“五大步”
2. 预算编制“五大步”具体内容和逻辑
3. 预算模板设置方法与技巧
4. 预算方案审核方法与技巧
5. 预算控制执行的关键点