

《疫情过后-管理者数据化管理的方向及应对策略》

【课程背景】

- ◇ 疫情过后企业生存压力和竞争----
- ◇ 职业经理人会有更多的困惑？
- ◇ 高效的的管理的方法和工具如何快速学会？（怎么学？）
- ◇ 如何高效运用“业财融合即管理会计的工具和方法”？（怎么用？）
- ◇ 带着系列的问题：鸟瞰企业全过程的运用“业财融合的工具和方法”！（边界思维）

【课程收益】

- ◇ 了解-业财融合新思维及管理会计实务框架
- ◇ 深刻解析-业财融合的内容、工具和方法
- ◇ 业财融合的视角-掌握全面预算管理的“5步法”

【课程大纲】

第一单元：如何理解“业财融合”与“管理会计”

一、业财融合新思维

1. 业财融合新思维
 2. 业财融合与财务管理的关系
 3. 案例解析业财融合新思维
- ❖ 发票报销说明
 - ❖ 费用说明
 - ❖ 往来账务说明

二、业财融合在企业管理过程中的边界

第二单元：如何实施“全面预算管理”？

一、全面预算管理及重要性

二、全面预算管理的本质

三、全面预算管理的目标

四、管理层做好全面预算管理关键问题？

五、全面预算管理的“五步法”

1. 全面预算“战略”制定
2. 全面预算“目标”制定
3. 全面预算“计划”制定
4. 全面预算“预算”编制
5. 全面预算“绩效”的制定
6. 综合全面预算“执行与控制”
7. 全面预算管理中要注意的问题

8. 全面预算管理的萃取与总结（四图一个说明书）

【案例分析】“GKN 集团”全面预算管理的启示

-----结束-----