

《全面预算和计划有啥区别？》

撰稿：孟郡

转眼 2020 上半年已经过去了，下半年管理工作中有个重要的内容，就是做下一年，或者是三年的全面预算，有些小伙伴，关于预算和计划还傻傻的分不清，依然会提问？预算已经做了，为啥还要做计划呢？或者说做了计划就不要做预算了呀？多浪费时间呢---

今天针对这个问题帮助大家分析一下，这样小伙伴就清楚预算和计划的区别了！

1、全面预算是管理会计思维：指有效产出的相关性和有用性-是投入和产出的思维-简言之买卖思维；

计划-是完成任务要列出的清单，从小到大是指作业层面，强调客观性和可控性。

2、预算是结果是思维，对未来经营盘算和经营标准，不用很精准，是管理思维；

计划是执行过程负责，按部就班执行，要求精准；

3、全面预算是对损益表，资产负债表的管理系统负责-关注结果

计划是对岗位负责，关注每件事情执行的细节；

总结一下，更容易理解：预算：买卖思维，是结果思维，在计划层面增加投入和产出的结果，

计划：上班干活，干什么？怎么干？基于岗位职责，基于效率，是执行层面，作业层面。

针对全面预算，还有小伙伴诸多迷惑的问题？

- ◇ 全面预算的编制逻辑是什么？
- ◇ 预算编制的时间滞后，不能如期完成怎么办？
- ◇ 在预算的执行中却控制力度不够？
- ◇ 业务部门认为预算是推测的，“走过场而已，没实际作用”！
- ◇ 业务部门认为预算是财务的事，和业务部门关系不大；
- ◇ 做预算是向财务和上级申请费用的好时机；
- ◇ 没有数据分析和测试，拍脑门编预算；
- ◇ 业务部门也想参与到预算中，但却无从下手，外行人难干内行活？
- ◇

针对系列问题，如何能够帮助到企业管理人员，提升预算思维逻辑，提升预算编制的效率，提升预算执行的力度呢？

《企业全面预算管理“五步法”》课程，从战略的高度，帮助到大家，从实操的维度，预算编制得心应手，在执行层面将复杂的事情做到简单，高效。

【课程大纲】

第一单元：如何理解业财融合下的全面预算管理及其在管理中的重要地位？

案例解析业财融合新思维

1. 业财融合新思维解析
2. 业财融合新思维与财务管理的关系
3. 发票报销说明
4. 费用说明往来账务说明
5. 业财融合新思维理念
6. 业财融合新思维与财务管理的关系
7. 发票报销说明
8. 费用说明
9. 往来账务说明
10. 业财融合在管理中“两个高标工具”应用

第二单元：什么是全面预算管理之“全面预算管理”？

1. 全面预算管理之“全面”
2. 全面预算管理之：“预算”
3. 全面预算管理之“管理”
4. 全面预算管理 PK 预算
5. 全面预算管理的最常用的“管理模式”解析与实践

第三单元：“全面预算管理”从哪里来？谁来负责编制？追求的结果？

1. 全面预算管理数据的“来龙去脉”
2. “风筝学说”与“龙骨学说”彰显高贵
3. 全面预算管理牵头机构与责任划分
4. 目标呈现“十大转变”内在机理“六大信念”转变

第四单元：全面预算运作逻辑“五步法”及“SOP”？

1. 预算编制“五步法”具体内容和逻辑
2. 全面预算模型编制“五步法”
 - ◇ 战略
 - ◇ 目标
 - ◇ 计划
 - ◇ 预算
 - ◇ 绩效
 - ◇ 过程监控的方法和工具

第五单元：“成本费用预算”的“四大关键”？

1. 成本核算的六大体系解读
2. 全面预算管理预算框架及预算指标体系的逻辑
3. 成本费用预算“四大关键”
 - ◇ 分类预算
 - ◇ 依据明确
 - ◇ 目标导向
 - ◇ 政策控制
 - ◇ 预算编制的“七个原则”
 - ◇ 全面预算“管理与控制”“五个原则”

第六单元：全面预算执行中要注意的问题？

1. 预算调整要注意的问题
2. 常见问题-着重关注的“七点”

全面预算管理已经成为现代企业管理体系的标配，是企业内部管理控制的一种主要方法，是目标与执行的纽带；全面预算编制的好，起到事半功倍的作用。