

供应链环境下的智能仓储管控实务

课程背景

当前企业普遍存在着库存压力大，物流仓库人员对专业知识了解不够，库存不准，经常找不到货。企业的现状也存在空间不足、收发货都在一起，比较乱的问题，库内货物堆码摆放不规范，配送临时性任务多，加上配送工人态度差，客户服务意识淡薄，员工不够敬业，管理人员工作计划性不强，随机性时常发生，导致客户投诉反馈；由于员工配送服务能力不强，导致经常工人装错货物，而且时间又不准，业务不熟，服务质量差等等。

课程收益

- ◆ 了解当前智能仓储管理模式；
- ◆ 掌握智能仓库物流人员应具备的基本职责职业素养，提高配送服务质量；
- ◆ 理解智能物流仓储管理的新观念、建立仓储人员的物流服务观念，提升快速反应能力；
- ◆ 懂得智能仓储物流管理规范操作程，包括物资入库验收、库位规划、标识与目视化、批次管理、先进先出、盘点、确保帐物一致，提高仓库空间利用率、出库规范操作；
- ◆ 解决物料仓储系统运行中遇到的关键问题；
- ◆ 解决物资出货的问题以及如何实行高效配送及解决配送中存在的键问题；
- ◆ 保证拣货、出库、配送三大系统的数据的准确与流转流程的问题；
- ◆ 智能仓储在库物资作业管理效率；
- ◆ 打造高效的物流仓储团队绩效及 KPI 考核。

课题大纲：

第一部分：互联网时代的智能仓储管控模式

1. 引导案例：何为智能仓储---ZKH 的智能仓储模式
2. 案例分析：智能仓储如何从供应商管理库存（VMI）转化为联合库存（JMI）
3. 智能仓储主要提升仓储管理的哪些环节
4. 智能仓储在供应链中的作用如何
5. 案例分析：JD 智能仓储运作流程分解

第二部分：如何有效建立仓储作业区域管理

1. 智能仓储管理的建立要从哪里开始？
2. 智能仓储的基础环境构建包括什么？
3. 仓智能储管理最重要的安全要素是什么？
4. 仓储物资保管场所的分类原则
5. 智能仓储的存货方式
6. 仓储货区布置的需要的条件
7. 案例分析：北汽集团的智能仓储建设模式
8. 货区平面及空间布置形式
9. 如何进行仓储物品堆码
10. 智能仓储物料编码应遵循的六大原则
11. 案例分析：智能化仓库现场比较
12. 小组讨论：良好的仓储现场管理及员工习惯是如何炼成的

第三部分：如何通过数字化设备进行智能仓储业务盘查？

1. 智能仓储业务营运流程
2. 智能仓储日常业务管理八步曲
3. 入库前的需要准备哪些事项？
4. 如何确定入库物品的抽检比例
5. 如何办理物资入库手续
6. 物品储存的位置安排
7. 智能仓储的物资出库原则
8. 怎样持续改进盘点效率？
9. 案例分析：智能仓储分拣过程是如何体现的
10. 案例分享：三一重工在智能化仓储管理的哪个环节提升了效率？

第四部分：如何减少智能仓储的存储量值？

1. 物资存量缓冲控制
2. 物资库存平均移动预测方法
3. 物资管理的核心要素在哪里
4. 互联网时代物资短缺的困惑是什么
5. 供应链物资供应不及时的话病是什么
6. 如何有效预防物资短缺

第五部分：如何做好智能仓储运营成本分析

1. 不同类型企业智能仓储成本构成是什么

2. 仓储持有成本框架体系如何建立
3. 智能仓储建设如何根据企业自身因素建立适合的模式
4. 订货或生产准备成本包括什么
5. 缺货成本包括哪几个方面
6. 在途库存持有成本是指的哪方面成本
7. 降低仓储成本的根本措施有哪些
8. 案例分析：格力智能仓储建立的成本因素考量

第六部分：智能物流运输与配送

1. 互联网时代，传统企业物流运输如何借力转型？
2. 视频教学：如何理解智慧供应链环境下的智能仓储
3. 智慧物流园建设如何推动物流运输管理的提升
4. 智能仓储管理系统 WMS 的核心功能与亮点有哪些
5. 智能运输系统 TMS 的应用实例分析
6. 案例分析：智慧车辆如何进行物流运输的
7. 企业智能物流配送方案的设计

第七部分：大数据导向在智能仓储管理中的应用

1. 互联网如何向物联网进化
2. 大数据技术及分析
3. 大数据技术如何应用与智能仓储环境
4. 基于大数据的智能仓储管理如何运营？
5. 大数据能给供应链带来什么？
6. 智能仓储协同管理带来的好处
7. 案例分析：华为协同式仓储管理模式分析
8. 案例分析：西门子智慧化供应链中的智能仓储建设