

---

# 互联时代的供应链运营体系设计

## 课程目标：

1. 帮助企业正确的掌握供应链管理的运行模式
2. 更好的面对时代挑战，有效应对风险，提升供应链管理能力和
3. 了解先进企业供应链管理实用方法
4. 如何利用大数据技术进行供应链管理

## 课程大纲：

### 第一部分：供应链管理运营模式分析

1. 供应链趋势分析
2. 案例分析：供应链运行模式分析
3. 高效供应链管理存在的问题与挑战是什么？
4. 高效供应链信息化建设情况分析
5. 供应链各方需求情况分析
6. 互联时代高效供应链管理如何运营？

### 第二部分：供应链运营的顶层设计模式

1. 如何有效进行供应链管理规划
2. 案例分析：商业预测驱动一体化供应链计划
3. 如何进行端到端的供应链协同？
4. 供应链中控制塔的作用如何体现？
5. 供应链智能运营解决方案
6. 案例分析：算法与优化在供应链作业中的应用
7. 案例分析：可视化产品的供应链解决方案
8. 案例分析：大数据在品类分仓中的应用
9. 案例分析：如何进行供应链中台管理
10. 培训复盘：引导学员进行企业供应链体系顶层设计

### 第三部分：供应链运营的管理层设计模式

1. 供应链运作如何高效覆盖订单、仓储、运输的全产品线
1. 基于 WMS 构建的物流整体解决方案
2. 如何利用大数据进行运输的全透明化管理
3. 互联时代，企业如何规避供应链所带来的风险？
4. 培训复盘：引导学员进行企业供应链体系管理层设计

### 第四部分：供应链运营的作业层模式

1. 智能仓储环境的提升模式
2. 智能物流系统
3. B2B 智能配送平台的运作模式
4. 供应链运作如何有效对接个性化城配需求
5. 互联网平台如何提升供应链运输效力
6. 供应链操作环节中的智能化装置有哪些？
7. 供应链趋势分析：未来的数字化供应链模式

- 
8. 智慧物流园建设如何推动高效供应链管理的提升
  9. 培训复盘：引导学员进行企业供应链体系作业层设计
  10. 案例分析：中电集团供应链体系搭建模式分析
  11. 案例分析：中国移动供应链体系搭建模式分析

#### **第五部分：引导式案例模拟：如何进行供应链运营管理**

通过案例模拟，进行培训复盘，在供应链管理中如何有效规避风险，提高运营效率。

#### **第六部分：供应链平台如何提高物资周转率**

1. 采购供给和需求变量分析：产生库存的主要源头在哪里？
2. 案例分析：智慧化仓储供应链体系建设模式
3. 供应链中的信息畸变-牛鞭效应，如何有效规避。
4. 销售需求预测数据的处理方式及应对策略
5. 订单批量与价格波动对供应链影响有多大
6. 供应链伙伴集成策略规避销售预测风险
7. 需求不确定性和供货优先级提升销售预测精度
8. 培训复盘：引导学员建立供应链物资周转模型

#### **第七部分：大数据在物流与供应链中的应用**

1. 互联网如何向物联网进化
2. 智慧供应链管理的核心要素是什么？
3. 基于大数据的高效供应链如何运营？
4. 大数据如何支持高效供应链管理？
5. 大数据能给供应链带来什么？
6. 案例分析：协同式供应链管理分析

#### **第八部分：培训总体复盘**

1. 建立供应链体系模型
2. 建立供应链风险规避的解决方案
3. 有效运行供应链的工具输出