

数字时代的智慧物流运营模式与业务流程重组

课程背景

1. 帮助企业正确的理解数字时代的物流发展趋势与前沿物流管控模式
2. 帮助企业更好的面对时代挑战，有效应对风险，提升物流管理能力
3. 了解智慧物流管理理念以及基础建设具备条件
4. 数字化时代物流业务流程再造的模式分析

课题大纲：

第一部分 数字化时代下智慧物流具备的基础条件是什么？

- 一、智慧物流的三要素：智慧平台-智慧仓储-智慧运输
- 二、案例分享：智慧物流平台运作模式是什么
- 三、视频引导：工业 4.0 环境下的智慧物流平台建设
- 四、网络的优化技术在智慧物流中应用
- 五、数字时代下的智慧仓储
- 六、案例分享：大数据在品类分仓中的应用
- 七、如何建立高效智慧运输系统
- 八、物流企业的物流配送模式的总体分析及运作方案
- 九、案例分享：如何利用互联网思维整合物流配送
- 十、案例研讨：端到端的智慧物流一体化运营

第二部分：数字时代的智慧仓储管控模式

- 一、引导案例：何为智慧仓储---ZKH 的智慧仓储模式
- 二、案例分析：智慧仓储如何从供应商管理库存（VMI）转化为联合库存（JMI）
- 三、智慧仓储主要提升仓储管理的哪些环节
- 四、智慧仓储在智慧物流中的作用如何

第三部分：如何有效建立仓储作业区域管理

- 一、智慧仓储管理的建立要从哪里开始？
- 二、智慧仓储的基础环境构建包括什么？
- 三、智慧仓储管理最重要的安全要素是什么？
- 四、智慧仓储的存货方式
- 五、案例分析：企业的智慧仓储建设模式
- 六、智慧仓储物料编码应遵循的六大原则

第四部分：智慧物流运输与配送

- 一、数字时代，传统企业物流运输如何借力转型？
- 二、智慧物流园建设如何推动物流运输管理的提升
- 三、智慧运输系统 TMS 的应用实例分析
- 四、案例分析：智慧车辆如何进行物流运输的
- 五、企业物流配送方案的设计

第五部分 大数据在智慧物流体系中的应用

- 一、互联网如何向物联网进化

- 二、基于大数据的智慧物流模式如何运营？
- 三、大数据如何支持智慧物流运营？
- 四、大数据能给智慧物流运营带来什么？
- 五、案例分析：大数据物流管理分析