

# 群策群力 激发集体智慧

## 【课程简介】

为什么“三个臭皮匠，顶得上一个诸葛亮”，而同时也有“每个中国人都是一条龙，三个中国人加在一起变成一条虫！”的说法？到底如何群策群力，激发群体智慧？

“群策群力 (work-out)”源自通用电气，作为一种支持组织变革、解决问题和帮助经理人取得业绩的方法，同时也是团队学习的重要方式。“群策群力”作为一种“低成本、高效益”的管理实践创新，不受企业规模大小、业务领域差异的限制，备受中国企业家青睐，被越来越多的中国企业引进、实施。

“群策群力”看似浅显、简单，但要真正掌握和有效应用却并不容易。

**【教学方式】** 讲授、研讨、演练

**【培训时间】** 1天

**【学习对象】** 企业各级经理人，人力资源、培训、组织发展部门相关人员

## 【学习目标】

- 让学习者了解群策群力的意义与价值
- 通过实际演练，让学习者掌握群策群力的常用工具方法，学以致用

## 【内容提纲】

### 第一单元 认识群策群力

- 群策群力的来历
- 通用电气群策群力
- 群策群力对企业的意义
- 群策群力与团队学习

## 第二单元 群策群力的结构化会议

- 会议研讨中的常见误区
- 结构化会议设计与实施的全景图
- 结构化会议设计要点与关键成功要素
- 团队研讨中的五种角色与职责

## 第三单元 群策群力研讨技能与工具

- 团队学习的核心技能与方法
- 团队研讨的常用工具方法
  - 头脑风暴
  - 团队列名
  - 结构化分类
  - 鱼骨图
  - “世界咖啡”汇谈

## 第四单元 群策群力研讨的关键问题

- 如何营造群策群力的氛围？
- 如何化解团队冲突？
- 如何引导团队高效决策？
- 会议研讨中的“功能失调”如何解决？

## 第五单元 集体反思与交流