

非财务人员的财务思维

展望老师

在工作中，您是否遇到过以下问题：

- 财务如何支撑业务，业务如何了解财务，可以建立共同语言吗？
- 有没有通俗的方式理解晦涩的财务术语？
- 财务知识如何为企业创造价值并且防范风险？

培训收益

- 看懂财务报表
- 各部门与财务人员在统一平台上达成有效沟通
- 强化现金流意识，提高资金运作效率

培训时长

- 1-2 天

培训对象

- 公司老板
- 企业经营管理层、中层管理人员
- 准备投资创业的人士

大纲

一、利润表的内容、分析与管理

(一) 读懂利润表

1. 利润表的结构与内容
2. 税后净利的会计报表计算方式

(二) 关键项目的分析与管理

1. 收入确认原则
2. 权责发生制与收付实现制，案例分享
3. 其他关键项目，案例分享

(三) 利润表整体分析与管理

1. 经营杠杆
2. 财务杠杆
3. 盈利能力分析：毛利率、净利率、EBITDA率，EBIT利润率

二、现金流量表的内容、分析与管理

(一) 读懂现金流量表

1. 现金流量表的结构与内容
2. 现金流量表所反映的管理内容
3. 资产负债表、利润表与现金流量表之间的勾稽关系

(二) 现金流量表的分析与管理

1. 经营活动现金流量分析，案例分享

2. 现金与利润不一致的分析与管理

三、资产负债表的内容、分析与管理

(一) 读懂资产负债表

1. 钱从哪来，到哪去，企业值多少钱

2. 资产负债表的结构与内容

3. 会计资产与实物资产的区别

4. 资产与成本费用的关系，案例分享

(二) 关键项目分析与管理

1. 现金的分析与管理，案例分享

2. 应收账款的分析与管理，案例分享

3. 固定资产的分析与管理，案例分享

4. 应付账款的分析与管理，案例分享

(三) 资产负债表整体分析与管理

1. 偿债能力：流动比率、速冻比率

2. 负责比率：资产负债率，案例分享

四、企业经济效益的分析与评价

(一) 财务分析的固有局限性，案例分享

(二) 财务综合分析和企业价值管理

1. 净资产收益率（ROE）与杜邦分析体系：股东回报的形成过程

2. 经济增加值（EVA），案例分享。