

# 全面成本管理课程大纲

展望老师

在工作中，您是否遇到过以下问题：

- 成本管理是财务管理的重中之重，但实施起来从哪里下手？
- 如何考虑生命周期的全程成本？
- 价值链和成本动因是如何对成本产生长远影响的？

## 培训收益

- 提升战略成本管能力，设计在先，与战略同步
- 提升全局把握能力，超越会计分期，全程管理。
- 提升纵深管控能力，配合管理趋势，向供应链两端延伸。

## 培训时长

- 1-2 天

## 培训对象

- 财务总监、财务经理
- 成本控制和财务分析人员

- 企业经营管理层、中层管理人员

## 大纲

### 一、 有什么成本

企业经济循环与成本流程

成本属性分类

企业战略与成本管理的关系

### 二、 谁能管得了

控制可控的才有意义

可控成本与不可控成本

### 三、 如何归集与分摊

算得清是“控得了”的前提

案例：共用成本分摊

### 四、 采取什么措施控制成本

(一) 控制“重要成本项目”才能见成效

案例：分析成本结构及其变动

(二) 落实“到人”控制才能落地

(三) 明确成本驱动因素才能找到控制的突破口

(四) 有标准才有控制的依据

(五) 全生命周期成本管理

(六) 合理利用国家的税收政策是降低成本的有效手段

(七) 预防比检查更重要

(八) 完善内控与风险管理机制，避免费用不合理支出

(九) 几个重点成本项目的控制案例分享

五、 对成本控制的再认识