

国学智慧与企业管理思维

《论语》中的“君子喻于义，小人喻于利”



一.训练题目：国学智慧与企业管理思维

二.课程时数：7 小时

三.参加人员：企业主管人员

四.课程大纲：北大民营经济研究院高级工商管理 **emba** 课程讲授部分节录修正

壹. 国学智慧与新管理融合

(一).企业团队与人员结构性的变化

2017 年在美国宾大参与一场讨论有感 (对中华文化智慧的管理研究)

国内 8090 年代的人员特质 (中国崛起的本钱与中华文化影响性)

新时代企业团队该注意些什么(独立个性 服从力 舞台 应变力 自我思维)

●视频观赏：给你看一段在 YouTube 点击超过 5000w 次的精彩视频

世界最大奢侈品网购公司 NET A POTER 最后一天上班的惊喜

(二).中西文化比较

●自由与理想民主

●国学智慧的普世价值

●儒家的正 法家的刚 道家的柔

●道家上善若水 (顺势而为，为而不争，外柔内刚)

(三).企业崛起中运营所需的动能在变化着

●西式管理风格始终存在的问题 (西方风格不一定对不一定错也不一定合适)

●综观企业管理需要的一些特质 (国学智能与新管理的关连性)

●现今企业为何要学习国学智能 (新自我意识需要一些制约与规则)

(四).由动物群体本能中思考管理进化(由国学思维中探讨管理模型进化)

- 要先由 1997 爆米花报告开始说起(有得也有失)
- 野牛野马 大雁 狼(有得也有失)
- 服从的羊与野性的狼(传统文化冲击)
- 新兴起的蜜蜂与苍蝇新思维(十字路口的突破)
- 管理大数据时代员工的重点与地雷
- 该庆幸中国文化智慧的加分作用与西方精彩之处
- 现今企业为何要学习国学智慧

贰. 国学智慧与企业管理运用

(一).国学智慧归总与企业管理进化分析

- 一命 问命改运 解感知天
- 二运 行运采气 改变现状
- 三风水 知风知水 风生水起
- 四阴德 行德行善 事事顺达
- 五读书 添知无止 人智生慧
- 六守法 行之必依 规矩方圆
- 七用易 明易知变 守经通达
- 八明道 知道明心 顺势而为
- 九禅修 修禅生慧 慧能觉心
- 十儒学 儒学经纬 敢问天下

(三).经世致用的国学思想管理

- 大学之道(修齐治平)其身正不令而从,其身不正虽令不从;中庸之道
- 孙子兵法如是说(兵与精兵的锻炼过程)
九地篇 有无度之将无畏战之兵
养兵千日用于一时
下属的指导与培育(养与用的观察)

●特别有效地诸葛亮著名的七观法

●孟子梁惠王篇

下君用人之力 中君用人之能 上君用人之智

●韩非子如是说

《韩非子·有度》国无常强，无常弱。奉法者强，则国强；奉法者弱，则国弱

●《孟子》尽其心者，知其性也，知其性，则知天矣

●末稍神经麻痹症

《荀子·王霸》：择其善者而明用之。上诈其下，下诈其上，则是上下析也。如

是，则敌国轻之，与国疑之，权谋日行而国不免危削

●以人为本的儒家管理思想的基本特征

叁. 企业主管的管理思维需有哪些进化

(四). 管理学操作理论跨越国界的难度

●反思孔子周游列国，为何不得志？（理想主义）

●管理学是不精确的学问

●通用理论用西方，操作方法中国化

●团队领导常犯的错误的在何处（主管人员常犯 30 项错误的自我省思）

●对团队有负面影响的行为表现

2007 年上海社科院对国内企业员工针对中高层主管的抽样调查报告