

MMOG/LE—全球物料管理运作指南/物流评估

课程大纲

课程背景：

MMOG/LE (Materials Management Operations Guideline/Logistics Evaluation 称 MMOG/LE) ，是一套广泛在物流管理/物流评审中所使用的营运实践和程序，是一项对供应商物流进行规范管理的认证体系。虽然是由汽车工业成员所开发，但同样适用于汽车业以外的行业。

全球 MMOG/LE 物流管理/物流评审体系的目标，是为所有业务成员（内部的和外部的），制定一份能够使用的共同物料计划和物流评审；能够开发并优化物料计划和物流持续改进计划，然后让花费在这些活动上的时间带来更大的价值；为汽车供应中的产品和服务供应商，建立一个物料计划和物流系统的架构；同时，期望作为将其推动企业持续改进计划标杆活动的基础，看作物料计划和物流过程的“最佳实践准则”。

课程收益：

- 1、了解熟悉 MMOG/LE 详细内容要求；
- 2、了解全球汽车行业普遍采用的物流与后勤保障管理评估体系的要求；
- 3、学习自我开展内部 MMOG 评估与改进机制。
- 3、了解福特 Q1 认证对于 MMOG 的审核要求
- 4、学习各大主机厂商对供应商/次级供应商 MMOG 自评的要求
- 5、学习应对 MMOG 验厂审核的成功经验以及案例

课程大纲：

第零章：MMOG 内容解析：

- 1、什么是 MMOG/LE
- 2、MMOG/LE 的背景与历史
- 3、MMOG/LE 的目标
- 4、什么是自评与评审
- 5、MMOG/LE 的内容构成与涵义

第一章：策略与改进

- 1.1、愿景和策略
- 1.2、目标
- 1.3、策略、分析和行动计划
- 1.4、持续改进
- 1.5、供应链开发

第二章：组织的工作

- 2.1 组织的过程
- 2.2 组织的程序

- 2.3 资源规划
- 2.4 工作环境和人力资源

第三章：产能和生产的规划

- 3.1 产品实现
- 3.2 产能规划
- 3.3 生产计划
- 3.4 系统整合

第四章：与顾客的接口

- 4.1 沟通
- 4.2 包装与标识
- 4.3 交运
- 4.4 运输
- 4.5 顾客满意和反馈

第五章：生产和产品的控制

- 5.1 物料识别
- 5.2 库存
- 5.3 工程更改的控制
- 5.4 可追溯性

第六章：与供应商的接口

- 6.1 供应商的选择
- 6.2 物料计划和后勤协议
- 6.3 沟通
- 6.4 包装和标识
- 6.5 运输
- 6.6 物料接收
- 6.7 供应商评审

第七章：MMOG 评价使用说明

- 1、MMOG/LE 评审的流程
- 2、MMOG/LE 评审注意事项
- 3、MMOG/LE 评审结果分析
- 4、案例分析：MMOG/LE 评审结果分析表
- 5、总结