

VDA4.3 汽车工业产品开发项目管理

课程大纲

课程背景：

VDA4.3 是德国汽车工业联合会的红皮书之一，是 VDA 对汽车工业项目供应商进行新产品开发的项目管理指南，满足国际汽车工业巨头德国汽车工业联合会的特殊要求，是进入德国汽车工业主机厂的必备条件，同时 ISO/TS16949 也提出项目管理为新产品开发的管理方法之一。

课程收益：

通过培训可以使企业的工程师、管理人员能够有效利用汽车工业产品开发的项目管理及 FMEA 等工具和开发流程实现设计开发阶段的风险预防、质量提升、成本降低，提升公司开发能力和水平，并推动公司的不断的持续改进。

课程对象：

企业内开发经理、项目经理、开发人员、过程控制人员、体系工程师、内审员及相关部门经理和管理人员

课程大纲：

一、项目管理概念的导入

- 项目管理中的关键性决策
- 什么是团队？
- 如何策划项目组的结构
- 如何选择项目经理
- 如何选择项目组成员
- 项目的寿命期的管理

二、如何开展项目

- 德国汽车工业的项目管理要求 VDA4.3 和美国三大汽车的产品质量先期策划 APQP
- ISO/TS16949:2009 对产品的项目管理的要求
- 汽车整车厂的项目阶段的划分
- 项目管理的任务领域
- 在项目管理中各种技术工具的应用图
- 关键路径和同步技术
- TQC 理念
- 基本的项目管理循环要素
- 项目管理的里程碑的划分

三、项目风险管理

- 项目风险的定义
- 项目风险管理的目标

- 项目风险管理流程
 - 项目风险管理流程的每步工作方法讲解
- #### 四、项目管理各阶段的要求

阶段 A：项目订单和预询价

- 企业经营战略
- 顾客的声音
- 优劣势分析
- 项目可行性分析
- 项目成本及预算分析

阶段 B：批准进行产品与过程的粗开发

- 顾客希望、期望和需求
- 项目目标和产品过程需求
- 可行性研究
- 生产和过程的方案
- 项目策划
- 评审计划

阶段 C：批准进行产品的具体开发

- 项目资源的预备
- FMEA 系统或比较分析
- 执行规范
- 重要特性
- 可行性报告
- 生产和过程规范
- 生产和过程实验计划
- 寻求工程设备（购买）

阶段 D：批准进行生产过程计划具体策划

- 技术规范
- 生产风险分析
- 重要生产特性
- 样件生产过程中的认识
- 设计验证
- 样品或样件基础上的检查和测试
- 新生产方式要求
- 检查要求，批量生产测试系统
- 批量生产部件的供货商选择

阶段 E：批准进行生产资源的采购和制作

- 部件规范和认可
- 供货商的确定

- 物流需求和指导
- 生产过程的风险分析
- 生产方式的特殊要求
- 生产和产品过程要求的执行
- 重要过程特性

阶段 F：批量进行生产

- 风险分析
- 生产方式和装备的性能
- 过程计划、测试控制计划、产品的检查和测试计划
- 批量供应规范
- 测试结果
- 包装
- 试生产
- 生产过程和生产认可（PPA 程序）
- 项目文件

项目终点(点 G)

- 批量生产前的检查确认