

# MLA-新零件成熟度保障

## 课程大纲

### 课程背景：

在日趋激烈的竞争中，产品复杂性不断提高，同时终端顾客对质量的要求越来越高，用于保修和顾客商誉的成本也不断增加，这对 OEM 和零件供方之间合作产生越来越大的影响。

这种合作不再仅仅局限于项目合作交流，也表现为产品实现过程由 OEM 转移至供方，因此也体现在产品实现的过程(从生产与过程的变化到投入量产)中。因此，汽车工业中质量保证工作的重点在于对项目成熟度的评价，包括对由此引出的复杂的、全球范围内的生产和供应网络中的控制和组织费用的评价。

VDA 将重点放在在新零件项目进展过程的框架内对成熟度进行一般性展示，同时对产品实现过程约定时间点的产品和生产过程的成熟度作出客观的评价。

本课程将详细讲述整车企业或 OEM 实施供货链质量成熟度保障方法的方法，它不仅应用于内部顾客 - 供方关系（组织内部，例如集团内部），还可以应用于外部顾客 - 供方关系（组织与顾客或组织与供方之间），用以整合所有项目参与方并调节供应链所有工作阶段中的紧密合作。

### 课程大纲：

#### 第一部分：MLA 简介

- MLA 来源
- MLA 在 VDA 中的作用
- MLA 与 APQP、VDA4.3 的关系
- MLA 在我国汽车厂商的使用

#### 第二部分：MLA 条款解析

- 1 前言
- 2 目标、目的和研究范围
  - 2.1 目标和目的
  - 2.2 研究范围
    - 2.2.1 风险分级(优先级)
    - 2.2.2 根据风险分级确定应用成熟度保障
  - 2.3 在供应链中应用成熟度保障方法
- 3 成熟度的内容
  - 3.1 阶段
  - 3.2 前提条件
  - 3.3 启动
  - 3.4 控制
    - 3.4.1 准备
    - 3.4.2 评价

3.4.3 根据风险评级(优先级)实施成熟度保障

3.4.4 实施

3.5 成熟度状态报告、纠正措施和事态升级

3.5.1 成熟度状态报告

3.5.2 事态升级

4 供应链中的沟通

4.1 沟通形式

4.1.1 “圆桌会议”上的信息沟通 (A 风险等级(优先级)的零件)

4.1.1.1 责任

4.1.2 “供方自我评价”信息交换

4.1.2.1 供方向顾客介绍其评价结果和纠正措施 (风险评级为 B(优先级)的零件)

4.1.2.2 供方以电子数据处理的形式提供信息 (风险评级为 C(优先级)的零件)

5 过程的标准

5.1 风险评价与分级(推荐)

5.2 用于成熟度评价的测量准则

0 — 批量生产开发的创新批准

1 — 即将签订的合同的要求管理

2 — 确定供应链及订单下达

3 — 发布技术参数

4 — 完成生产计划

5 — 以量产工具和设备生产出的零部件可用

6 — 发布产品和过程

7 — 项目结束责任转移给量产，重新鉴定