

BIQS——供应商 BIQ 策略实战研讨 课程大纲

课程目标：

- 了解有关 BIQS 的管理范围、对象、基本理念及实施要点
- 掌握推行技巧，以顺利通过顾客审核
- 了解核心工具之内在联系与应用技巧
- 了解 BIQS 推行活动之策略
- 提升管理水平：提高效率、降低浪费、降低风险

课程性质及特色：

- 以学员关注为中心，讲师本着解决学员实际问题的原则展开教学；
- 案例分享：更易理解、掌握知识点；
- 知识和技能训练。

课程方法：

采用“Learn by Doing”的 Workshop（实战训练）方式设计，运用大量的实务演练提升学员对课程的掌握；同时通过模拟审核的方法将学员置身于案例之中，使之通过演练而真正掌握审核要领；

课程对象：

有一定的制造型企业实际工作、管理实战经验的公司管理层在内的、来自工程、制造、质量、技术、设备、物流及人力资源等部门的一把手、主管及核心工程师。

课程大纲

第一部分：课程简介

- BIQS 的来源
- BIQS 与 QSB、QSB+的关系
- BIQS 主机厂对供应商的要求
- BIQS 架构、与 TS 关系等介绍
- BIQS 打分规则及证书管理

第二部分：BIQS 工具解析

- 工具 1：不合格品控制 / 材料标识
- 工具 2：过程分层审核
- 工具 3：过程潜在失效模式及后果分析
- 工具 4：PFMEA-风险降低与年度评审
- 工具 5：应急替代管理
- 工具 6：防错装置验证
- 工具 7：量检具校准+测量系统分析
- 工具 8：快速反应问题解决流程
- 工具 9：团队问题解决流程

- 工具 10 : 质量关注检查
- 工具 11 : 标准化作业
- 工具 12 : 过程变更控制
- 工具 13 : 验证岗位 (最终检测/CARE/GP12)
- 工具 14 : 变更控制-量产试运行
- 工具 15 : 按灯系统实现
- 工具 16 : 报警及逐级上报
- 工具 17 : 目视化控制
- 工具 18 : 目视化标准-沟通与理解
- 工具 19 : 过程控制
- 工具 20 : 过程控制计划实施
- 工具 21 : 过程能力评审
- 工具 22 : 返工 / 返修确认
- 工具 23 : 后馈与前馈
- 工具 24 : 培训
- 工具 25 : 异物要求
- 工具 26 : 维护
- 工具 27 : 先进先出与材料处理流程
- 工具 28 : 批准包装发运
- 工具 29 : 供应链管理
- 工具 30 : 安全管理