

# 企业安全生产标准化 培训大纲

## 课程特色：

- 1)、系统地介绍安全标准化建设的内容与先进的安全管理理念及方法；
- 2)、授课形式新颖独特，通过角色扮演，情景模拟、部份内容现场实操、轻松学安全的模式，颠覆传统课堂培训模式，高度吸引学员注意力和体验安全管理工具的运用；
- 3)、寓教于乐，糅合设计的安全游戏，视频观看、案例分析、现场答疑、小组研讨等多种培训形式。

## 培训目标：

充分认识安全生产标准化建设的必要性，提高对安全生产标准化建设与运行的实际能力，掌握安全生产标准化建设的基本技能，正确进行内审和自评，增强学员对安全管理模式新的认知，提高安全责任感。

## 课程大纲：

### 第一部分：安全标准化基础简介

#### 1、安全标准化背景与其他公司管理模式的区别

- AQ/T 9006-2010 标准产生背景
- 国家对企业安全生产标准化达标的要求
- PDCA、AQ/T 9006-2010 框架结构和模式
- DUPONT 安全管控模式
- GE 安全管控模式
- 跨国公司安全管控模式、AQ/T 9006-2010 与 OHSAS18001 之间的关系
- 小组讨论

### 第二部分：安全标准化核心要求

#### 1、目标

- 安全规划与目标
- 目标与 SMART
- 目标分解与统计汇报
- 目标与考核、薪酬、奖惩
- 练习：某企业生产经理目标与考核讨论

#### 2、组织机构和职责

- 安全组织机构和有效的安全生产委员会
- “谁主管谁负责”和“一岗双责”
- 安全部门的角色定位、权限
- 讨论：各级人员的责任讨论
- 讨论：责任心与职责
- 讨论：安全管理要素与责任

#### 3、安全生产投入

- 安全投入费用比例
- 安全投入预算与帐目
- 讨论：安全投入用途？安全费用用于哪些安全生产事项？

#### **4、法律法规及安全管理制度**

- 我国安全法规框架
- 适用法规的收集
- 法规与规章制度
- 如何管控法规和规章制度的符合性？
- 评审与修订
- 文件控制
- 案例分享：GE、DUPONT 合规控制和制度评审

#### **5、教育培训**

- 安全培训需求和各级人员的安全能力要求
- 培训计划与实施
- 讨论：如何控制培训效果？
- 安全生产管理人员教育培训
- 操作岗位人员教育培训
- 承包商和访客的教育培训
- 安全文化建设
- 安全文化的内涵和表现形式
- 安全文化创建的手段
- 行为安全与安全文化
- 讨论：如何有步骤、分阶段的提升安全文化？

#### **6、生产设备设施**

- 生产设备设施与项目建设安全
- 设备设施运行安全管理
- 新设备设施验收及旧设备拆除、报废

#### **7、作业安全**

- 讨论：高风险作业的类型
- 高风险作业的控制
- 答疑、讨论、
- 作业行为隐患、设备使用隐患、工艺技术隐患分析与控制
- 安全标识与警示标志，及案例分享
- 承包商安全，及案例分享
- 变更管理（MOC）

#### **8、隐患排查和治理**

- 隐患排查与方案
- 排查范围与方法
- 隐患治理
- 预测预警
- 案例讨论：GE、DUPONT 隐患排查

#### **9、重大危险源监控**

- 重大危险源的辨识与评估
- 登记建档与备案
- 监控与管理

#### **10、职业健康**

- 练习：企业常见职业危害辨识
- 职业危害控制与职业健康管理
- 职业危害告知和警示，案例分享
- 职业危害申报

### **11、应急救援**

- 练习：企业常见紧急状况识别
- 应急机构和队伍建设
- 应急预案
- 应急设施、装备、物资
- 应急演练
- 事故救援

### **12、事故报告、调查处理**

- 事故与事件及未遂事故
- 讨论：企业常见事故类型
- 安全事故中领导的法律责任
- 为什么要调查事故？
- 事故报告制度、安全事故的报告与统计
- 收集资料及确认直接原因、根本原因分析
- 安全事故的防范和控制

### **13、绩效评定持续改进**

- 绩效评定计划与输入
- 绩效评定报告与通报
- 持续改进策划、与机制建立

### **第三部分：如何有计划地推动安全生产标准化**

- 项目组的建立
- 三级标准化的评审重点
- 项目实施计划
- 讨论：如何取得管理层的支持？
- 如何推动全员参与？
- 练习：安全生产标准化文件体系框架研讨
- 企业安全生产标准化基本规范评分细则解读
- 评审工作流程

