

制造型企业现场主管五项修炼

课程收益：

21 世纪，中国将成为世界的生产制造中心。

今天乃至相当长的时期内，传统制造业都是中国经济的中流砥柱。驰骋商场的企业家们，凭着胆气，灵气所向披靡，开拓市场，占据了一方天地，但是，千辛万苦得道的订单却被生产拖住了后腿！注意了质量往往提高了成本！降低了成本又出现偷工减料！努力按期交货又出现安全事故！！

本课学习是为企业培养“技术能力与管理能力合一”的基层现代化管理人才，增强企业竞争力。提升管理人员的技术素养和管理技能以及如何降低生产成本与确保交货期，使生产管理得到持续提高。

适用对象：

企业生产人员车间主任、班组长、工段长、线长、拉长、储备干部、优秀员工等。

课程内容：

课程大纲：

第一章 第一项修炼——提高品质（Q）

- 1、 ISO9000/QS9000 与质量管理的关系（为什么程序文件与实际工作有距离？）
- 2、 员工质量意识的再造（增加员工的自我检验意识，从要我做变为我要做的转变。产品是生产出来的而不是检验出来的）
- 3、 要求员工按作业指导书操作（要求技术部门提供工序操作规程，同时要求安排相应的培训）
- 4、 要求检验员按工艺、按图纸、按标准进行检验
- 5、 控制：进料控制、过程控制、产品控制
- 6、 允许出现新的质量问题，不允许出现重复性质量问题（找出造成质量不稳定的因素是什么，应该如何避免）
- 7、 在企业内形成“下道工序是上道工序的客户”的共识
- 8、 品质不仅仅是取决于“质量管理”

第二章 第二项修炼——降低成本（C）

- 1、 在标准工时内，避免浪费动作（IE），完成生产数量
- 2、 减少材料的在线库存量
- 3、 安全储量（只有适量的库存才能保证及时供货）

- 4、避免仓库黑洞（如何进行仓库规划，如何进行收、管、发的管理）
- 5、零库存管理
- 6、供应链管理
- 7、仓库“超市”的规划与建立（案例说明）
- 8、供应商的管理（采购价格、采购数量、采购时间、采购质量等）
- 9、“库存是万恶之源”——仓库越小越好；没有更好

第三章 第三项修炼——确保交货期（D）

- 1、生产计划与物料控制
- 2、MRP 物料需求计划的制订
- 3、合同评审（对特殊合同与常规合同的处理方式）
- 4、编制《生产日程》作业进度管理（从销售订单到生产计划的制定）
- 5、生产主计划的制定
- 6、推进式生产方式
- 7、拉动式生产方式
- 8、TPM 与设备维护

第四章 第四项修炼——确保人身安全（S）

第一节 班组现场混乱的根源

- 1、仪容不整的工作人员
- 2、机器设备放置不合理和保养不当
- 3、原材料、在制品、成品、待修品、不良品随意摆放
- 4、工装夹具、量具等杂乱摆放
- 5、通道不明确或被占用
- 6、工作场所脏污

第二节 现场混乱所产生的浪费

- 1、资金浪费
- 2、场地浪费
- 3、人员浪费
- 4、士气浪费
- 5、形象浪费
- 6、效率浪费
- 7、品质浪费
- 8、成本浪费

第三节 5S 的由来与 6S 的管理

第四节 如何发现和预防安全隐患

- 1、危险源识别
- 2、危害控制方法

- 移去 / 替代法
- 工程控制法
- 行政控制法
- PPE 法
- 3、事故报告流程
- 4、案例展示

第五章 第五项修炼——提高员工士气 (M)

- 1、马斯洛的五大需求
- 2、如何建立留人、育人、用人的人力资源体系
- 3、如何建立好上下关系
- 4、如何塑造员工的危机意识
- 5、培养员工是与老板是合作伙伴的关系的概念
- 6、企业的氛围的打造
- 7、如何分类企业员工与管好员工
- 8、如何打造企业精神与信仰
- 9、如何对员工实行“刚性与柔性”制度才会有效 