

OEE 设备综合效率提升

课程介绍

在当前全球经济危机的冲击下，不少中国企业选择了技术创新和新品开发等经营方向的转变，对内则利用发展较为缓慢的时机练好内功，尤其是以设备为主要生产手段的企业都在推进 TPM、设备预防维修，以此来提升设备的生产效率，但要用什么方法来考核和提升设备效率呢？为此我们将多年的实践活动总结出来与大家共享。

课程大纲

一、认识设备综合效率 OEE

- 1、设备的效率损失在哪里？
- 2、OEE 的由来与产生
- 3、为什么要使用 OEE？

二、如何计算设备的效率 OEE

- 1、设备的综合效率 OEE 的原理
- 2、单台设备的 OEE 计算
- 3、生产线的 OEE 计算
- 4、结合实际 OEE 计算练习

三、设备综合效率 OEE 的分析

- 1、OEE 的行业先进水平是多少？
- 2、速度损失是多少？
- 3、空转及瞬间停止损失是多少？
- 4、现场使用中常常出现的问题

四、怎样提高设备综合的效率 OEE

- 1、现场 OEE 的数据收集和统计（普通方法和电算方法）
- 2、技术方面的分析和改善
- 3、管理职责的分析和改善
- 4、共享数码安通灯的应用 MPES
- 5、提升 OEE 的具体措施
- 6、降低停机损失的分析和改善
 - TPM-自主保全 AM
 - 故障的快速分析与判断-PM、FTA
 - 快速维修 QM
 - 预防维修 PM

7、缩短生产准备时间的分析和改善

- 快速换型 SMED
- (观看录像)
- 快速换线
- 缩短暖机时间

8、设备性能降低的分析与改善

- 设备性能降低的原因和种类
- 性能降低的改善与提升
- 设备的维修与改装

9、产品不良的分析与改善

- 产生不良的原因
- 消除不良的对策
- 防呆法
- peke
- yake

五、OEE 提升的方法与步骤

- 1、改善的组织-SGA 活动
- 2、改善的方法与步骤 (DMAIC)
- 3、OEE 改善事例
- 4、OEE 改善课堂实习