

《降本增效管理》

课程背景：本课程运用细致的企业精细化成本分析手法，深刻阐述企业损益构成模式，运用丰富的实际精细化成本运营管理经验，从企业精细化成本管理改善的角度来控制企业成本，提高效率。企业只有通过建立全员、全方位、全过程的责任成本管理体系，才能持续降低运营成本，最终为企业获取倍增的利润。

学员对象：总经理、厂长、高层管理者、运营经理、人力资源经理、质量经理、采购经理及核心主管、物流经理、生产现场管理干部、供应链管理相关人员等。

培训时间：3天

培训方式：讲师演讲+案例分析+互动提问+作业练习+分组讨论+视频教学

课程大纲：

第一部分：降本增效概述

成本为降低而存在，利润由降低成本而来

第一章：课程导言

1. 世界 500 强名单引发的思考
2. 成本减半，利润增加 100%
3. 生产成本，低还要更低
4. 仅仅消除生产阶段的浪费是不够的

第二章：精打细算，精益求精，降本增效

1. 当前企业面临的严峻形势和困惑
2. 微利时代下的精益管理
3. TPS 丰田生产方式介绍
4. 精益生产的基本理念

第三章：精益成本管理——压缩成本，工厂淘金

1. 成本的定义和构成
2. 利润为王，怎样创造利润
3. 什么是最具竞争力的工厂

第二部分：精益研发-技术创新降成本

第一章：总纲

1. 技术降成本的方法工具
2. 技术降成本的活动策划
3. 重视成本的设计

第二章：成本是设计出来的之一——产品设计（DFA）

一、从DFM到DFA

- 1、产生背景 - 传统设计的不足
- 2、DFMA 的诞生
- 3、DFMA 的好处
- 4、DFMA 实施原理

二、DFA 的实施规则

- 1、使装配变得最容易（DFA）的 8 个规则
- 2、对装配过程的两个准则
——零件搬运的设计 5 个准则
——零件插入与固定的设计 7 个准则
- 3、应用案例

第三章：成本是设计出来的之二——过程设计

- 1、产品质量好的定义
- 2、DOE 优化工艺参数，提高产品稳定性降低成本
- 3、DOE 操作实例

第三部分：OEE——指标提升 10%，利润提升千万的利器

第一章：认识设备综合效率 OEE

- 1、设备的效率损失在哪里？
- 2、为什么要使用 OEE？
- 3、设备的综合效率 OEE 的原理
- 4、设备的 OEE 计算
- 5、OEE 的行业先进水平是多少？
- 6、现场使用中常常出现的问题

第二章、提高 OEE 方法之一——降低故障停机损失

- 1、自主保全七步骤的实施
- 2、专业保全——从预防性维修到预知性维修
- 3、减少设备慢性损失方法——PM 分析法
- 4、简单实用提高设备管理人员技能方法——OPL

第三章、提高 OEE 方法之二——缩短生产准备时间（快速换型 SMED）

- 1、SMED 五步改善法
- 2、SMED 改善的各种工具方法
- 3、SMED 改善案例与技术示范（图例）
- 4、SMED 普遍存在的问题及重点留意事项
- 5、SMED 八步骤

第四部分：精益现场效率的提升，降低成本

第一章：提升产线平衡率，降低成本

- 1、生产线和生产线平衡简介
- 2、生产线平衡的基本原则和方法
- 3、生产线平衡的应用范围
- 4、生产线平衡实施十步法
- 5、改善案例详解

第二章：优化工艺布局，降低成本

- 1、布局简介
- 2、传统布局模式
- 3、精益布局简介
- 4、精益布局的原则
- 5、实现精益布局的步骤
- 6、精益布局案例