

“SMED—快速换模”实战培训

●参加对象：

企业负责人；生产总经理、总监；厂长；生产经理、主管；IE 经理、工程师；有兴趣的人士。

●课程背景：

二十一世纪制造业面临的一大挑战是公司的制造系统如何在快速变化的全球竞争中在非常短的交货 期内制造小批量、多品种的产品。在耗用同样或更少的资源，精益制造越来越多的应用快速换模技术（又称一分钟换模法）应对这一挑战。

本课程采用“讲授与实践”相结合的方式，通过模拟实战演练帮助你深入理解快速换模和一分钟换模法的原理和方法，如何顺利在工厂的作业流程中应用这些技术。实施快速换模技术也是 为成功实施看板拉动系统和均衡化排程打下坚实的基础。

●培训收益：

- 1、掌握快速换模的原理、工具和实施步骤
- 2、根据直接流程观察识别改进机会
- 3、计算快速换模的财务收益
- 4、理解快速换模和降低库存及制造周期的内在联系
- 5、理解如何使用精益快速切换改进作业流动
- 6、整合快速换模项目到企业精益变革计划中

●课程内容：

引子

- 1、通常制造企业是如何进行换模的？
- 2、如果诊断快速换模的瓶颈（技术瓶颈、管理瓶颈）？
- 3、快速换模与交货期、在制品及生产计划之间存在着何在种关系？
- 4、目前世界上最有效率的快速换模是如何实现的？
- 5、案例导读

第一章、快速换模换线（SMED）的目的

- 1、生产批量、WIP、LT、产能、交期的背景关系？
- 2、SMED 的优点？
- 3、SMED 对柔性制造效率（产能）的影响？

第二章、SMED 的意义

- 1、lead time 与 Setup time？
- 2、如何缩短制造周期？
- 3、换模换线时间？

- 4、换模换线时间的一触化(One Touch)?
- 5、结合案例进行课堂案例讨论

第三章、换线和换线模拟

- 1、换线换摸时间分析?
- 2、换摸换线作业中的浪费?

第四章、SMED 法的基本概念与基本原则

- 1、SMED 快速换模五步改善法
- 2、SMED 的改善的各种工具方法
- 3、模具的各种固定方法改善
- 4、模具的调整与定位方法
- 5、搬运浪费的改善
- 6、模具标准化的改善
- 7、SMED 改善案例与技术示范 (图例)
- 8、快速转产的概念
- 9、快速转产的四点改善方案
- 10、快速转产的工作流程和工作分工职责
- 11、转产过程普遍存在的问题及重点留意事项
- 12、快速换模八步骤
- 13、环境与作业空间

第五章、动作经济的原则

- 1、使用身体部位的原则
- 2、配置及设备的原则
- 3、辅助设备设计的原则

第六章、SMED 之推进方案

- 1、STEP1 动作浪费的消除
- 2、STEP2 作业改善
- 3、STEP3 模具改善
- 4、STEP4 设备改善

第七章、POKAYOKE 防误法

- 1、POKAYOKE 的认识
- 2、POKAYOKE 在产线与设备上的具体运用
- 3、POKAYOKE 的案例分析

第八章、SMED 的标准化、实例与技巧

第九章、著名外企经典改善实例分享

总结、交流、答疑