
VSM 价值流分析

【课程目标】

生产活动是否合理组织？企业资源能否得到充分利用？通过现场价值流数据采集与绘制，通过图析使学员学会价值流分析这一系统的改善工具，使你“看到”从订单处理到成品发运之整个过程的物流和信息流。通过现况分析和未来前景的规划，识别并消除浪费，实现流动和客户驱动的均衡生产，最终达到系统改进的目的。

【课程内容】

第一章：价值流图析—系统改善的卓越工具

- 价值流的意义
- 谁来绘制价值流
- 价值流图的层次
- 如何区分产品族（举例）
- 价值流图标

第二章：当前状况图

- 理解当前过程是怎么运行的
- 从顾客要求入手
- 数据采集
- 理解流程与工艺顺序
- 生产周期
- 收集等待时间
- 图标标示
- 描述每一工艺过程
- 数据收集与记录
- OSA 工序分析图
- 草绘简单的流程图

第三章：如何分析当前状况运行图

- 分析来自供应商并且流向顾客的物流
- 分析工艺过程之间的物流
- 分析信息流
- 分析时间线
- 分析交付周期时间和加工时间
- 总体分析浪费部分
- 分析浪费的消除思路和步骤
- 考虑如何快速流动

第四章：通过价值流图进行数据分析

- 增值时间
- 增值比
- C/T 周期时间
- C/O 换型时间
- 产品批量大小
- 作业准备时间
- 工人数目
- Uptime 机器正常使用时间
- 一次性合格率
- 在制品数量
- LT 供货周期时间
- 案例分析——当前状况图示

第五章：如何从价值流图中进行过程改进

- 计算节拍时间
- 确定拉动方式
- 确定拉动点和可实现连续流处
- 确定设置拉动超市
- 确定“控制节拍的工序”
- 决定如何在“控制节拍的工序”平衡混线生产
- “控制节拍的工序”的控制
- 系统改善

第六章：将来状况图分析和过程改进

- 改善识别和方向确定
- 过程改进的管理层职责
- 未来价值流图改善重点的呈现
- 设定各层次目标
- 确定实施改善方案

第七章：小组实战

- 制造系统现状图析与改善
 - 建立生产节拍和消除瓶颈
 - 连续流规划（小组现场、讨论）
 - 制造系统评估（小组讨论、汇报）
 - 实战工厂价值流图
-