

精益生产管理实务

参加对象:

精益团队，以及生产，设备维护，计划，物料，仓库，工艺，质量等部门的经理、主管和班组长、工程师等

课程背景:

精益生产系统，20世纪50年代后期诞生于日本丰田汽车公司，并在80年代得以发展完善。它被世界500强企业纷纷引进实施。随着微利时代的来临，精益生产系统已经成为企业赢取市场的关键策略。课程由八个单元组成，全面系统的理念实操经验分享，加上模拟训练，使学员不仅可以掌握生产管理中的前沿思维和技术并且通过实施这一现代最具有效率和竞争力的生产系统，达到生产周期减少60-90%，库存减少50-80%，生产效率提高10-100%，废品减少60%，与工作有关的伤害减少50%之目标

课程目标:

- 1.认识精益生产的核心观念
- 2.运用价值流分析法缩短生产时间；
- 3.了解整体运行效率和快速设置技巧；
- 4.掌握连续流生产的方法；
- 5.熟悉质量改善工具
- 6.建立看板拉动和均衡生产系统；
- 7.改进供应链，实施JIT；
- 8.掌握实施策略和指标跟踪体系。

课程大纲:

第一章：精益生产概论

- 精益生产概述
- 制造业的两次革命
- 精益生产的起源及其发展
- 精益管理究竟是什么
- 为什么推行精益生产是中国企业的当务之急
- 丰田创造了一流的经济效能
- 精益生产在世界的发展及在中国的应用
- 精益生产的十四项原则
- 精益生产的终极目标

第二章：精益生产核心思想

- 精益生产的核心思想
- 精益生产的特征——消除浪费
- 工厂中的七大浪费

- 精益模式核心理念
- 精益生产的系统架构图

第三章：准时化

- 准时化三原则
- 准进化的前提 - 平准化
- 工序的流畅化
- 生产节拍与快速切换
- 以需要数决定 TT
- 后工序领取
- 如何评价准时化水平
- 如何减少库存
- 如何缩短生产周期
- 如何实现连续流

第四章：自働化

- 自働化与自动化
- 在工序内造就品质
- 自工序完结
- 安东与目视化
- 省人化与少人化
- 防错法
- 其他自働化手段
- 丰田品质改善手法

第五章：活化组织

- 5S
- 目视化
- 改善提案
- QC 小组活动
- 多能工培养
- TPM 自主保全