

华为价值财务管理课程

20多年前，任正非先生曾说，只有经历过风险和危机还能站立起来的企业，才真正值得我们学习。今天的华为，在头号霸权动用国家行政力量的疯狂打压下，还能从容的感谢美国老师的帮助，还能坚定的站着战斗。它以无可比拟的实践证明，华为不光有靓丽的财报，更有强大的学习基因和自我变革能力，它不依赖任何资源，在激烈的全球竞争中脱颖而出，是广泛吸收消化人类管理文明的必然结果。

华为成功的真正核心是什么？任正非先生说是财经体系和人力资源体系，没有公司财经变革的成功就没有华为的成功，而财经的进步是公司一切进步的支撑。华为财经作为价值的整合者，在公司管理和变革体系中都处于绝对基石和核心的地位。十多年前，华为财经就已形成全球统一的会计核算与审计监控体系，并开始打造自己极具特色的财务 BP 文化，当前财务 BP 已经渗透进公司所有项目、所有业务单元甚至曾经的职能部门，不但具有世界领先的专业能力，而且正在锻造一批批综合管理能力很强“**财务全科医生**”和“**业务场景师**”。

亲历华为 16 年由弱到强、由乱到治的学习和成长历程，曾任华为驻香港某全球业务部 CFO 的周鑫老师将从发展角度，以系列讲座的方式，向大家揭示华为财经运作的思想、方法和业务逻辑，在智能技术方兴未艾的时代里，在 AI 大潮席卷之前，结合全球领先企业的业务实践，为国内财务同行指明财经管理和职业变革发展的方向。

第一部分：华为价值财经管理思想、组织和人

- 第 1 讲 思想指导：从任正非的思想到孟晚舟的变革实践
- 第 2 讲 组织承载：财经 OD 建设和 CFO 组织前沿存在后的具体变化
- 第 3 讲 人的要求：选拔和培养 and 考核

第二部分：价值财经的有力抓手：财务 BP 的具体运作

- 第 4 讲：项目财经管理：职责定位和具体运作
- 第 5 讲：大客户财经管理：职责定位和具体运作
- 第 6 讲：区域财经管理：职责定位和具体运作
- 第 7 讲：产品线财经管理：职责定位和具体运作

第三部分 世界一流水平的服务财务和专业财务

- 第 8 讲：服务财务：华为财务共享中心
- 第 9 讲：专业财务：企业风控和蓝军组织

第 10 讲：专业财务：华为的税务管理和资金管理

第 11 讲：专业财务：华为内审的一点两面三三制