

# 打造高效团队

## 课程背景

- 你是不是为做了多年的管理却无法带出一支令人满意的团队而苦恼？
- 你是不是因缺乏带领高绩效团队所需的能力而力不从心？
- 你在提高团队绩效方面用尽了心思为什么总达不到预期的效果？
- 如何才能快速地把握团队并带领团队创造出佳绩？
- 如何对团队成员进行激励以鼓励士气？
- 如何化解团队运行障碍顺利开展工作？

建立“梦幻组合”的团队是所有进取型组织的期待，也是高绩效团队的基石。企业强大的竞争优势不仅在于员工个人能力的卓越，更重要的是体现在团队合力的强大，体现在那种弥漫于企业中无处不在的团队精神……

## 课程收益

- 认真思考高效团队的价值
- 形成强烈的团队意识
- 清楚打造高效团队的具体内容
- 掌握培养高效团队的方法
- 提升创建和带领高效团队的技能

## 【老师优势】

1、课程经验丰富，讲授该课程近七年，不断对课程进行优化，结合授课经验，精选很多实际案例辅助授课，在上课过程中能够根据学员的课堂反馈及时调整授课角度，适合于各

层级员工。

2、近二十年跨国外企、民企及国企工作经历，对课程有很深的感悟，特别是十多年合资汽车企业中高管理经历，在工作中积累丰富的管理经验，特别是针对基于沟通中的提升执行力方面积累了丰富的经验，课程是基于本人的经验基础上开发出来的，具有别的老师不同视角，并符合国际大型公司的沟通及工作习惯。

**课程时间：**4 小时

**课程对象：**公司企业中高层管理团队，如：董事长、总经理、市场经理等各部门中层领导

**课程方式：**理论分享+视频观看+案例教学+小组讨论学员研讨+游戏活动

## 课程大纲

### 一、什么是团队

- 1、认识团队（1+1=?）
- 2、团队与群体的区别
- 3、团队的类型

互动：我希望打造什么类型的团队？

### 二、高效团队的特征

- 1、明确的团队目标（短视频说明 SMART 原则）
- 2、共享
- 3、不同的团队角色
- 4、良好的沟通
- 5、共同的价值观和行为规范

6、归属感

7、有效授权

互动：根据视频，分析什么是高效团队。

### 三、激发团队精神

1、团队精神的三项内容

2、如何激发团队动力？

3、如何增强团队的凝聚力、向心力？

互动：讨论怎么激发我所带领的团队的团队精神？

### 四、团队沟通和冲突

1、沟通定义与模型

2、团队沟通的技巧

3、冲突在团队中的作用与面对

4、团队障碍与转化

5、如何实现团队内部的强力沟通？

6、如何召开高效的团队会议

互动：讨论我所带领的团队应该建立怎样的沟通机制？