

# 价值驱动的敏捷 PMO 实战工作坊

## **【课程背景】**

PMO 在引领和促进组织的项目化变革中发挥了重要作用。如今在中国各大公司都在争相建立 PMO，PMO 对公司发展产生很大的推动作用，Gartner 调查显示高效能的 PMO 给组织带来的好处包括：

- 预算内交付项目的数量增加了28%；
- 生产率提高了10%；
- 客户满意度提高了31%；
- 失败项目数减少了27%；

然而PMO的建设是个复杂而艰巨的变革过程，调查显示大约有一半的PMO不能为组织创造价值，仅限于维护项目状态，为项目经理提供有限的支持。PMO应该创造价值，在给定的时间内帮助完成更多的项目，交付更多的产品，挣更多的钱。可实际上，很多PMO恰恰相反，他们妨碍了价值创造！项目管理的流程越来越复杂、文档越来越多，范围依然蔓延、质量依然不高、风险管理依然不善，客户满意度依然较低。

那么如何才能建设有价值的 PMO 呢？

## **【课程特色】**

- 1) 实用性强，针对组织实际情况量身定制；
- 2) 群策群力，发挥团队中每个人的智慧；
- 3) 采用引导、教练等技术，适应新生代管理者学习模式，激发学员参与热情；
- 4) 通过“体验-拆解-练习”的模式，真正让学员做到听得懂、记得住、用得上。

## **【课程收益】**

- 1) 建立价值驱动敏捷 PMO 的理念；
- 2) 厘清 PMO 变革及建设思路；
- 3) 建立健全 PMO 建设路径、方法；
- 4) 掌握项目治理基本方法与工具。

## **【学员对象】**

资深项目经理、PMO 成员、研发管理人员、高层管理者

## **【课程时长】**

1 天 (6 小时)

## 【授课老师：李老师】

- 1) 实战型培训师，项目管理、研发管理咨询专家，高管教练；
- 2) PMI PMP、CPCP 教练、ToP 引导师、引导式敏捷教练；
- 3) 超过 15 年 IT 企业高管经历，理论与实践并重，技术与管理兼通；
- 4) 多年软件研发、项目管理、研发管理经验，多次成功组织领导过超大型项目；
- 5) 在中科院软件所工作 8 年，后供职于用友软件、神州普惠、吉威时代等企业；
- 6) 浙江大学学士、硕士。

## 【培训大纲】

### 1) 为什么需要 PMO？

- ✓ 组织项目管理中存在的问题
- ✓ PMO 的形式与价值
- ✓ PMO 价值的度量

### 2) PMO 如何上接战略？

- ✓ PMO 的战略职责
- ✓ 项目选择，项目的准入、退出、成功及优先级标准
- ✓ 资源分配与冲突处理
- ✓ 制定 Portfolio 计划

### 3) 如何建设 PMO 的治理职能？

- ✓ 项目管理生命周期模型
- ✓ 项目启动与计划
- ✓ 项目实施监控
- ✓ 项目收尾与评价
- ✓ 项目管理流程分析与优化
- ✓ 危机项目的治理

### 4) 如何打造 PMO 卓越中心？

- ✓ 建立项目管理体系与能力框架
- ✓ 项目组绩效评价
- ✓ 项目管理文化建设
- ✓ 管理组织项目知识库

### 5) 如何从 0 到 1 打造 PMO？

- ✓ PMO 组建论证
- ✓ PMO 建设启动与计划
- ✓ PMO 筹建
- ✓ PMO 试运行