

项目复盘实战工作坊

【课程背景】

你的项目中是否发生过这样的事？

- 同样的问题一犯再犯；
- 一个项目出现的问题在其他项目上也反复出现；
- 项目管理水平总是低水平重复；
- 好的做法没有得到推广；
- 复盘流于形式，好像走过场；
-

VUCA 时代对项目管理提出了更严峻的挑战，怎样才可以从经验学习、快速迭代和优化，提升团队的战斗力？

【课程特色】

- 1) 内容全面，“内功心法”与“套路招数”并重；
- 2) 采用现场案例，贴近学员实际工作场景，真正提高学员复盘能力；
- 3) 采用引导、教练等技术，辅以案例研讨、情景演练，适应新生代管理者学习模式，激发学员参与热情；
- 4) 通过“体验-拆解-练习”的体验式学习模式，真正让学员做到听得懂、记得住、用得上。

【课程收益】

- 1) 让学员深入全面地理解“复盘”的意义与机理；
- 2) 掌握项目复盘的流程、方法与工具；
- 3) 总结成功经验，及时萃取、沉淀项目管理最佳实践；
- 4) 发现不足和失败的根本原因，避免犯同样的错误；
- 5) 促进知识共享，提高项目组的战斗力

【学员对象】

项目经理、项目管理团队、职能经理等。

【课程时长】

1天（6小时）

【授课老师：李老师】

- 1) 实战型培训师，项目管理、研发管理咨询专家，高管教练；
- 2) PMI PMP、CPCP 教练、ToP 引导师、引导式敏捷教练；
- 3) 超过 15 年 IT 企业高管经历，理论与实践并重，技术与管理兼通；
- 4) 多年软件研发、项目管理、研发管理经验，多次成功组织领导过超大型项目；
- 5) 在中科院软件所工作 8 年，后供职于用友软件、神州普惠、吉威时代等企业；
- 6) 浙江大学学士、硕士。

【培训大纲】

- 1) 项目复盘有什么用？**
- 2) 如何复盘项目？**
 - ✓ 项目复盘面临的挑战与误区
 - ✓ 项目复盘引导四步法
 - ✓ 项目复盘常用方法与工具
- 3) 如何引导成功的项目复盘会议？**
 - ✓ 5P 准备模型
 - ✓ PPTRR 开场法
 - ✓ 提问的秘密