

# 《智能时代的商业模式及组织变革》

姚瑞军

## 【课程背景】

自阿尔法狗（AlphaGo）2016年横空出世打赢李世石开始，人工智能就像水一样不知不觉的融入我们的生活。

自动驾驶、工业机器人、智能医疗、无人机、智能家居助手等人工智能产品孕育兴起，人工智能与经济社会各行业各领域融合创新水平不断提升，新技术、新模式、新业态、新产业正在构筑经济社会发展的新动能，创业创新日趋活跃。

然而人工智能带来的商业变革，不像互联网那样表面上波涛汹涌，人尽皆知。但是它深潜于众人视线不及之处，以更快的速度，更彻底的方式，从底层改变商业运作的基本逻辑，彻底而激烈的变革现有的商业格局。

如何在未来商业全面智能化的进程中找到自己的位置，如何利用好智能商业的趋势实现企业的指数级增长，如何利用人工智能给自己的行业和企业进行降本增效？

姚老师结合自己人工智能领域的创业经验及中国最顶尖的人工智能算法工程师的实际操作经验和资本自由总结出了独有的**在线产品冲+增长冲刺+资本冲刺**的企业智能升级方法论。课程带你了解人工智能在各行业最前沿的应用，了解人工智能如何变革和颠覆现有商业格局，学习企业如何向人工智能转型。不仅有理论，更有方法和工具，带你走上智能商业之路！

## 【课程收益】

- 了解以用户为中心的思维方式
- 了解各行业人工智能的最新应用
- 掌握人工智能战略与组织转型的奥秘
- 掌握智能商业的底层逻辑

**【课程特色】** 前沿，理论与实战，帮助企业寻找发展方向，找到智能化的发展道路

**【课程对象】** 董事长、总裁、常务副总经理等高级管理人员

**【课程时间】** 1-4天（6-24小时）

## 【课程大纲】

### 一、如何进行认知升级？

- 1 从逻辑到逻辑模型
- 2 人类文明的进步过程是逻辑模型的变革过程
- 3 从牛顿世界观到量子力学的世界观

### 二、如何把产品在线化服务化

- 1 以用户为中心的思维方式
- 2 底层逻辑：从产品到服务的变化
- 3 优秀的在线产品是智能商业的起点（尤其注意物联网）

### 三、如何打磨战略上的敏捷闭环？

- 1 快速迭代
- 2 网络协同：时刻与客户在一起

### 四、如何进行商业模式的变革和升维？

#### 1 . C2B

- (1) 生产力变化
- (2) 从人找货到货找人

#### 2 定制化

- (1) 消费升级
- (2) 90 后 00 后的消费观
- (3) 产品个性化定制化
- (4) 千人前面

### 四、如何建立赋能型组织？

#### 1. 分布式组织式趋势

案例 维基百科 区块链组织

阿里实际

#### 2. 从管理到赋能：数据中台

案例：阿里 superCell